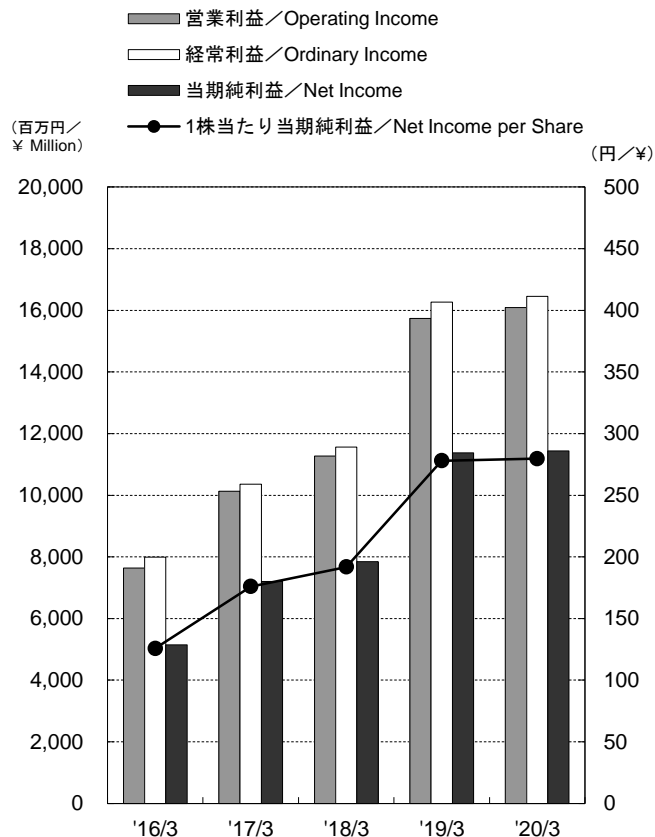
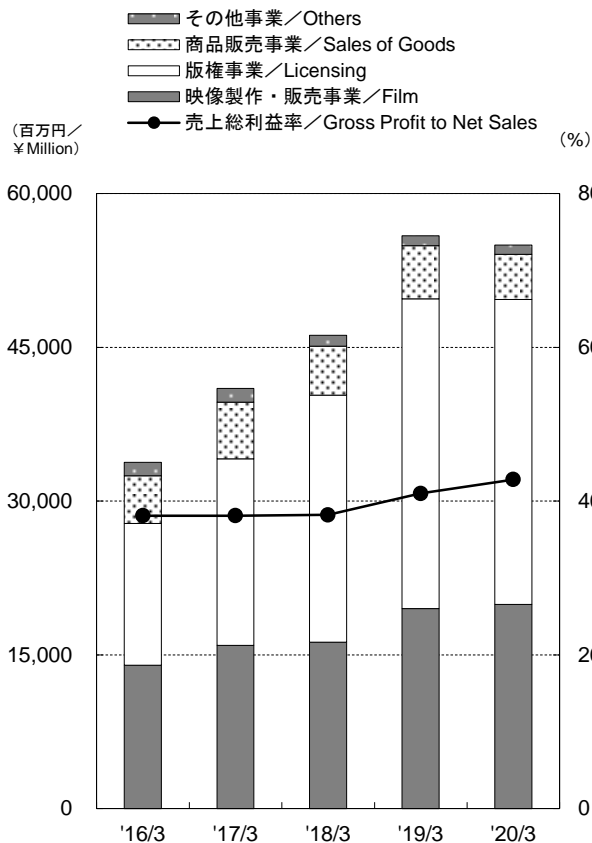


●連結業績推移／Consolidated Operating Results

部門別売上高／売上総利益率
Net Sales/Gross Profit to Net Sales

営業利益／経常利益／当期純利益／
1株当たり当期純利益
Operating Income/Ordinary Income/Net Income/
Net Income per Share



決算期／Fiscal Year Ended	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	増減%
売上高／Net Sales	33,612	40,747	45,992	55,701	54,819	△1.6
映像製作・販売事業／Film	14,005	15,939	16,223	19,531	19,925	2.0
著作権事業／Licensing	13,803	18,192	24,124	30,210	29,751	△1.5
商品販売事業／Sales of Goods	4,654	5,531	4,766	5,166	4,401	△14.8
その他事業／Others	1,320	1,315	1,068	970	911	△6.1
セグメント比率(%) [映像/版権/商品販売/その他] ／Share [Film/Licensing/Sales of Goods/Others]	41/41/14/4	39/45/13/3	35/52/11/2	35/54/9/2	36/54/8/2	-
内部売上消去／Intra-company Sales	171	232	189	177	170	-
売上原価率(%)／Cost of Sales to Net Sales(%)	61.9	61.9	61.8	59.0	57.2	-
売上総利益率(%)／Gross Profit to Net Sales(%)	38.1	38.1	38.2	41.0	42.8	-
営業利益／Operating Income	7,635	10,133	11,272	15,741	16,094	2.2
経常利益／Ordinary Income	7,995	10,362	11,561	16,265	16,455	1.2
当期純利益／Net Income	5,145	7,203	7,847	11,375	11,437	0.5
1株当たり当期純利益(円)／Net Income per Share(¥)	125.74	176.02	191.76	277.95	279.62	0.6

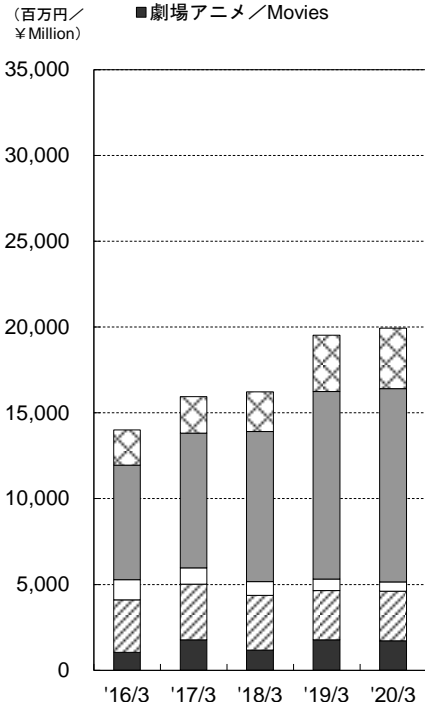
注: 当社は、2018年4月1日付で普通株式1株につき3株の株式分割を行っております。2016年3月期の期首に当該株式分割が行われたものと仮定して、「1株当たり当期純利益(1株当たり純資産)」を算定しております。
Notes: The Company implemented a three-for-one split of its common stock on April 1, 2018. The net income per share (net assets per share) have been calculated by assuming that this stock split was carried out at the beginning of the fiscal year ended March 31, 2016.



●連結セグメント別業績推移①／Consolidated Results by Segment

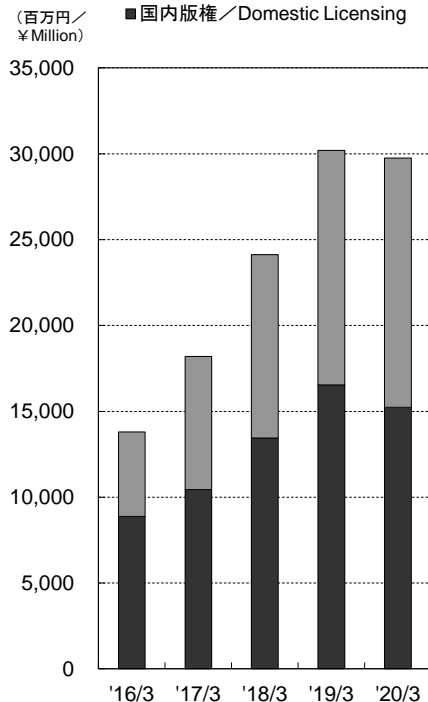
映像製作・販売事業 Film

- その他／Others
- 海外映像／Overseas Film
- コンテンツ事業／Contents
- ▨ テレビアニメ／TVs
- 劇場アニメ／Movies



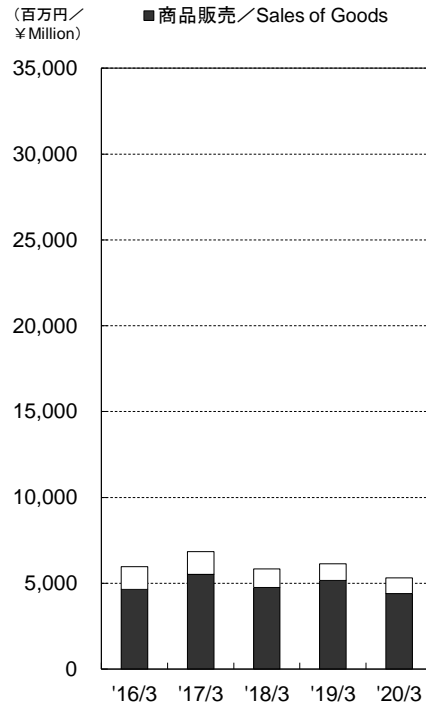
著作権事業 Licensing

- 海外版権／Overseas Licensing
- 国内版権／Domestic Licensing



商品販売事業・その他事業 Sales of Goods/Others

- その他／Others
- 商品販売／Sales of Goods

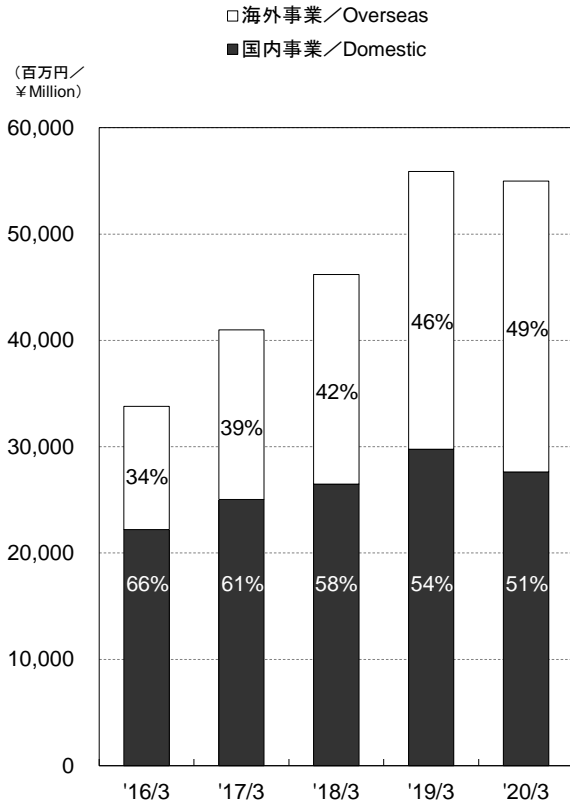


百万円/¥Million

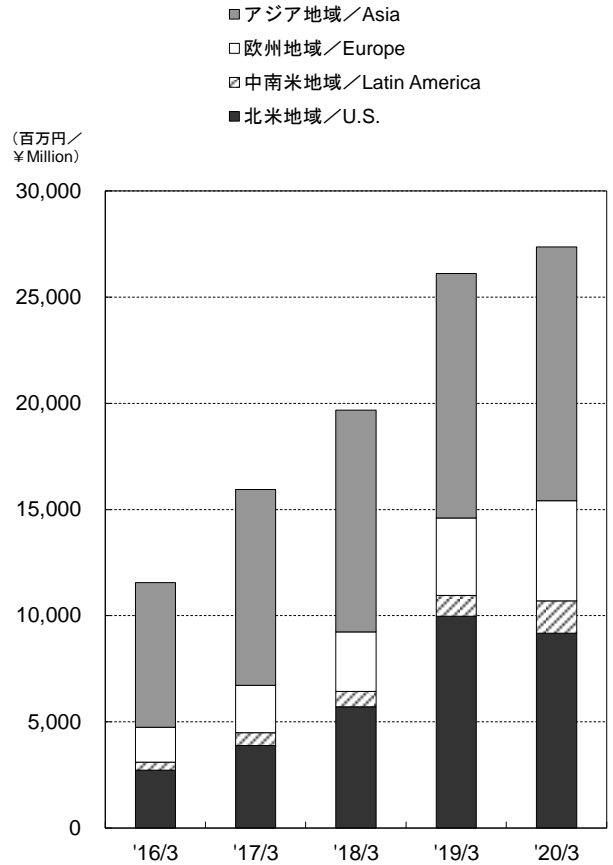
決算期／Fiscal Year Ended	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	増減%
売上高／Net Sales	33,612	40,747	45,992	55,701	54,819	△1.6
映像製作・販売事業／Film	14,005	15,939	16,223	19,531	19,925	2.0
劇場アニメ／Movies	1,032	1,765	1,169	1,758	1,714	△2.5
テレビアニメ／TVs	3,073	3,254	3,194	2,888	2,891	0.1
コンテンツ事業／Contents	1,173	942	791	660	531	△19.6
海外映像／Overseas Film	6,662	7,860	8,747	10,934	11,264	3.0
その他／Others	2,063	2,117	2,319	3,289	3,523	7.1
営業利益／Operating Income	3,298	3,491	2,423	4,147	4,533	9.3
著作権事業／Licensing	13,803	18,192	24,124	30,210	29,751	△1.5
国内版権／Domestic Licensing	8,880	10,439	13,451	16,547	15,235	△7.9
海外版権／Overseas Licensing	4,923	7,752	10,672	13,662	14,516	6.3
営業利益／Operating Income	6,157	8,682	11,439	14,360	14,503	1.0
商品販売事業／Sales of Goods	4,654	5,531	4,766	5,166	4,401	△14.8
営業利益／Operating Income	6	186	123	129	7	-
その他事業／Others	1,320	1,315	1,068	970	911	△6.1
営業利益／Operating Income	34	41	△59	△42	△26	-
内部売上消去／Intra-company Sales	171	232	189	177	170	-

●連結セグメント別業績推移②／Consolidated Results by Segment

国内／海外別売上高
Sales breakdown of Overseas and Domestic



海外事業地域別売上高
Overseas Sales by Region



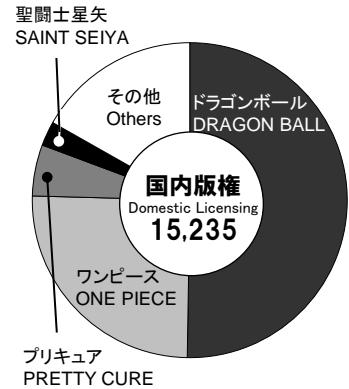
百万円／¥Million

決算期／Fiscal Year Ended	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	増減%
売上高／Net Sales	33,612	40,747	45,992	55,701	54,819	△1.6
国内事業／Domestic	22,223	25,040	26,493	29,756	27,630	△7.1
海外事業／Overseas	11,560	15,939	19,687	26,121	27,359	4.7
北米地域／U.S.	2,727	3,882	5,717	9,970	9,176	△8.0
中南米地域／Latin America	371	615	720	988	1,526	54.4
欧州地域／Europe	1,642	2,230	2,803	3,639	4,708	29.4
アジア地域／Asia	6,819	9,210	10,445	11,522	11,947	3.7
売上高比率(%) (国内/海外) / Share(Domestic/Overseas)	66/34	61/39	58/42	54/46	51/49	-
内部売上消去／Intra-company Sales	171	232	189	177	170	-

●主要セグメント別作品内訳／Consolidated Sales of Major Titles by Segment

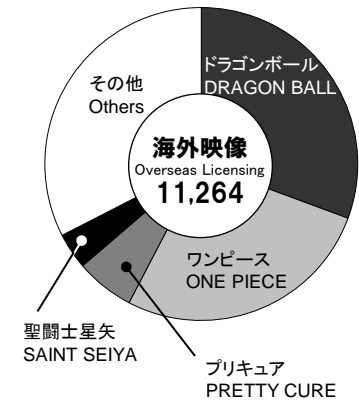
国内版権 売上上位4作品／Domestic Licensing Top 4 百万円／¥Million

2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3
全体／total 8,880	10,439	13,451	16,547	15,235
ワンピース ONE PIECE 3,440	ワンピース ONE PIECE 3,707	ドラゴンボール DRAGON BALL 6,566	ドラゴンボール DRAGON BALL 8,548	ドラゴンボール DRAGON BALL 7,656
ドラゴンボール DRAGON BALL 1,947	ドラゴンボール DRAGON BALL 3,589	ワンピース ONE PIECE 3,450	ワンピース ONE PIECE 3,211	ワンピース ONE PIECE 3,836
プリキュア PRETTY CURE 594	プリキュア PRETTY CURE 643	プリキュア PRETTY CURE 735	プリキュア PRETTY CURE 907	プリキュア PRETTY CURE 801
セーラームーン SAILOR MOON 341	聖闘士星矢 SAINT SEIYA 268	聖闘士星矢 SAINT SEIYA 356	セーラームーン SAILOR MOON 516	聖闘士星矢 SAINT SEIYA 382



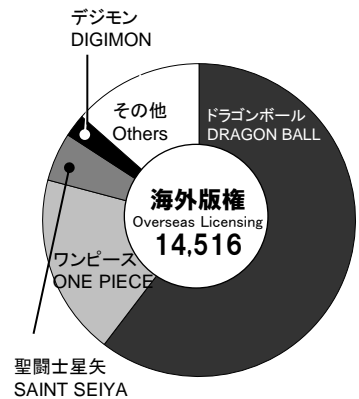
海外映像 売上上位4作品／Overseas Film Top 4 百万円／¥Million

2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3
全体／total 6,662	7,860	8,747	10,934	11,264
ワンピース ONE PIECE 1,683	ドラゴンボール DRAGON BALL 2,215	ドラゴンボール DRAGON BALL 2,739	ドラゴンボール DRAGON BALL 3,518	ドラゴンボール DRAGON BALL 3,451
ドラゴンボール DRAGON BALL 1,666	ワンピース ONE PIECE 2,021	ワンピース ONE PIECE 2,207	ワンピース ONE PIECE 2,676	ワンピース ONE PIECE 3,042
プリキュア PRETTY CURE 330	セーラームーン SAILOR MOON 429	プリキュア PRETTY CURE 486	プリキュア PRETTY CURE 569	プリキュア PRETTY CURE 684
セーラームーン SAILOR MOON 318	プリキュア PRETTY CURE 416	セーラームーン SAILOR MOON 367	聖闘士星矢 SAINT SEIYA 371	聖闘士星矢 SAINT SEIYA 422



海外版権 売上上位4作品／Overseas Licensing Top 4 百万円／¥Million

2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3
全体／total 4,923	7,752	10,672	13,662	14,516
ドラゴンボール DRAGON BALL 1,478	ドラゴンボール DRAGON BALL 3,366	ドラゴンボール DRAGON BALL 5,231	ドラゴンボール DRAGON BALL 7,876	ドラゴンボール DRAGON BALL 8,763
ワンピース ONE PIECE 1,431	ワンピース ONE PIECE 1,985	ワンピース ONE PIECE 2,755	ワンピース ONE PIECE 2,806	ワンピース ONE PIECE 2,723
聖闘士星矢 SAINT SEIYA 649	聖闘士星矢 SAINT SEIYA 992	聖闘士星矢 SAINT SEIYA 923	聖闘士星矢 SAINT SEIYA 675	聖闘士星矢 SAINT SEIYA 731
スラムダンク SLAM DUNK 161	デジモン DIGIMON 180	デジモン DIGIMON 228	セーラームーン SAILOR MOON 333	デジモン DIGIMON 341



注: 海外子会社は、12月31日が決算日となっており、連結決算日との間に生じた重要な取引については、調整を行っております。

Notes: Because the fiscal year of the overseas subsidiaries ends Dec. 31, appropriate adjustments are made concerning to important business deals occurred till the closing date of the parent company.

●収益性／Profitability

売上高営業利益率／経常利益率／当期純利益率

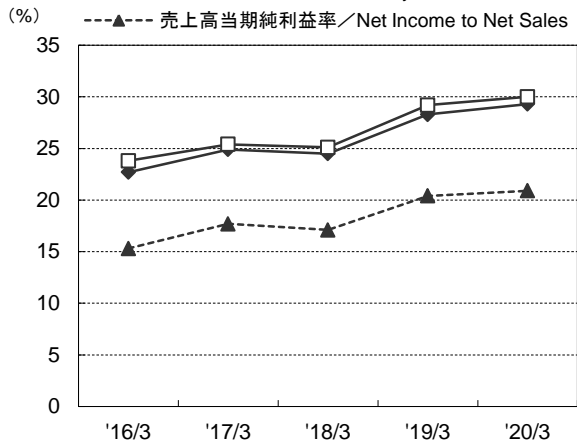
Operating Income to Net Sales/

Ordinary Income to Net Sales/Net Income to Net Sales

● 売上高営業利益率／Operating Income to Net Sales

□ 売上高経常利益率／Ordinary Income to Net Sales

▲ 売上高当期純利益率／Net Income to Net Sales

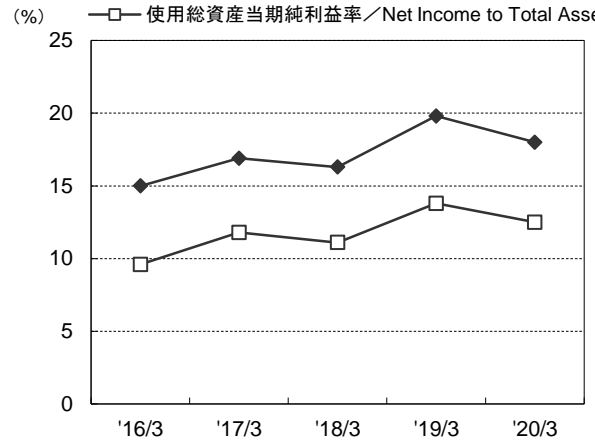


使用総資産経常利益率／当期純利益率

Ordinary Income to Total Assets/Net Income to Total Assets

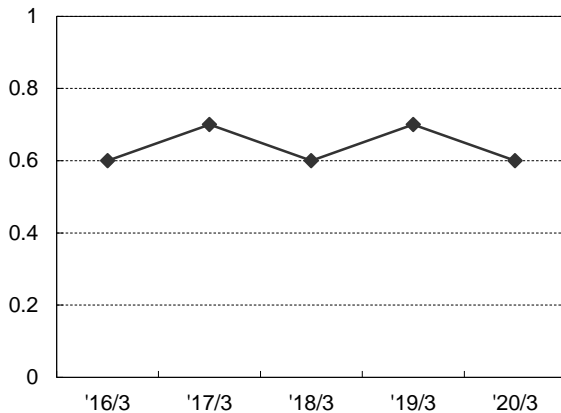
● 使用総資産経常利益率／Ordinary Income to Total Assets

□ 使用総資産当期純利益率／Net Income to Total Assets



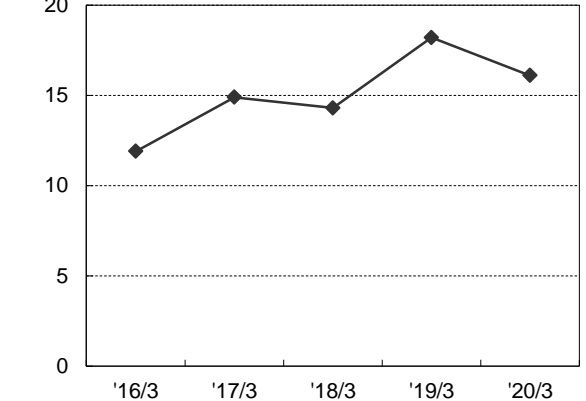
総資産回転率(回) Total Assets Turnover (Times)

(回/Times)



自己資本当期純利益率 Return on Equity

(%)

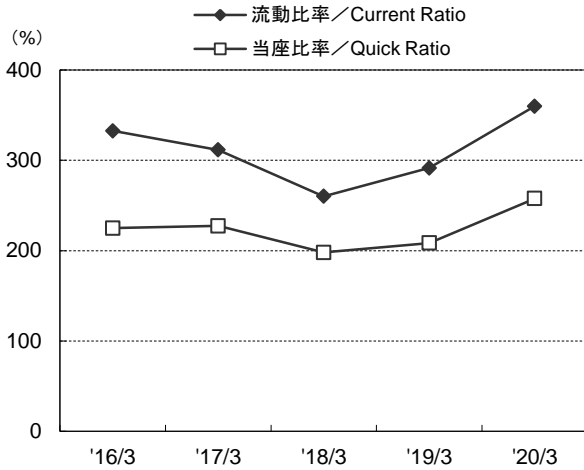


決算期／Fiscal Year Ended	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3
売上高営業利益率／Operating Income to Net Sales	22.7	24.9	24.5	28.3	29.3
売上高経常利益率／Ordinary Income to Net Sales	23.8	25.4	25.1	29.2	30.0
売上高当期純利益率／Net Income to Net Sales	15.3	17.7	17.1	20.4	20.9
使用総資産経常利益率／Ordinary Income to Total Assets	15.0	16.9	16.3	19.8	18.0
使用総資産当期純利益率／Net Income to Total Assets	9.6	11.8	11.1	13.8	12.5
総資産回転率(回)／Total Assets Turnover (Times)	0.6	0.7	0.6	0.7	0.6
自己資本当期純利益率／Return on Equity	11.9	14.9	14.3	18.2	16.1

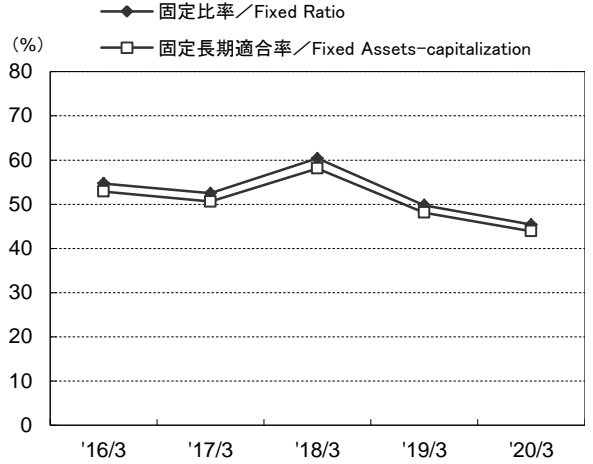
注： 使用総資産経常利益率＝経常利益／総資産(期中平均)×100
 使用総資産当期純利益率＝当期純利益／総資産(期中平均)×100
 総資産回転率＝売上高／総資産(期中平均)
 自己資本当期純利益率＝当期純利益／自己資本(期中平均)×100

Notes: Ordinary Income to Total Assets=Ordinary Income/Total Assets (Yearly Average)×100
 Net Income to Total Assets=Net Income/Total Assets (Yearly Average)×100
 Total Assets Turnover=Net Sales/Total Assets (Yearly Average)
 Return on Equity=Net Income/Shareholder's Equity (Yearly Average)×100

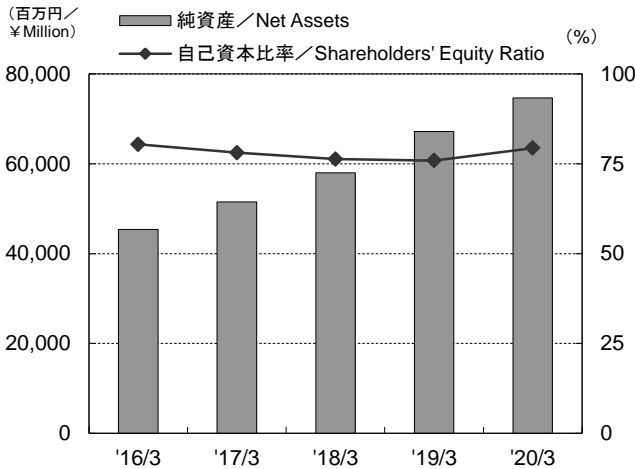
流動比率／当座比率
Current Ratio/Quick Ratio



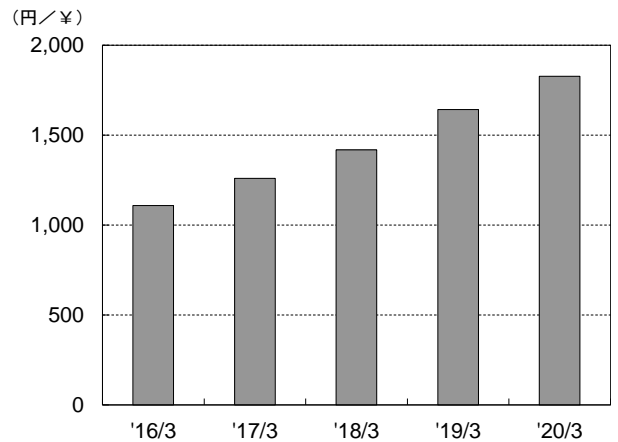
固定比率／固定長期適合率
Fixed Ratio/Fixed Assets-capitalization



純資産／自己資本比率
Net Assets/Shareholders' Equity Ratio



1株当たり純資産
Net Assets per Share



決算期／Fiscal Year Ended	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3
流動比率／Current Ratio	332.6	311.4	260.2	291.5	359.7
当座比率／Quick Ratio	224.8	227.3	197.9	208.5	257.7
固定比率／Fixed Ratio	54.7	52.5	60.4	49.8	45.4
固定長期適合率／Fixed Assets-capitalization	52.9	50.6	58.1	48.1	43.9
純資産(百万円)／Net Assets (¥ Million)	45,367	51,549	58,034	67,204	74,692
1株当たり純資産(円)／Net Assets per Share (¥)	1,108.53	1,259.57	1,418.04	1,642.09	1,826.50
自己資本比率／Shareholders' Equity Ratio	80.4	78.1	76.3	75.9	79.4

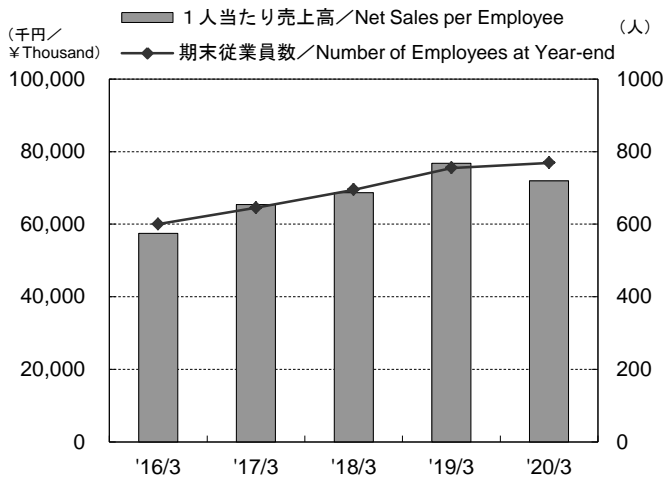
注： 流動比率＝流動資産(期末)／流動負債(期末)×100 当座比率＝(現金及び預金(期末)＋売上債権(期末)＋有価証券(期末))／流動負債(期末)×100
固定比率＝固定資産(期末)／純資産(期末)×100 固定長期適合率＝固定資産(期末)／(純資産(期末)＋固定負債(期末))×100

Notes: Current Ratio=Current Assets (Fiscal Year-end)/Current Liabilities (Fiscal Year-end)×100
Quick Ratio=(Cash and Time Deposits (Fiscal Year-end) +Accounts Receivable (Fiscal Year-end) +Securities (Fiscal Year-end))/Current Liabilities (Fiscal Year-end)×100
Fixed Ratio=Fixed Assets (Fiscal Year-end)/Net Assets×100
Fixed Assets-capitalization=Fixed Assets (Fiscal Year-end)/(Net Assets (Fiscal Year-end) +Long-term Liabilities (Fiscal Year-end))×100

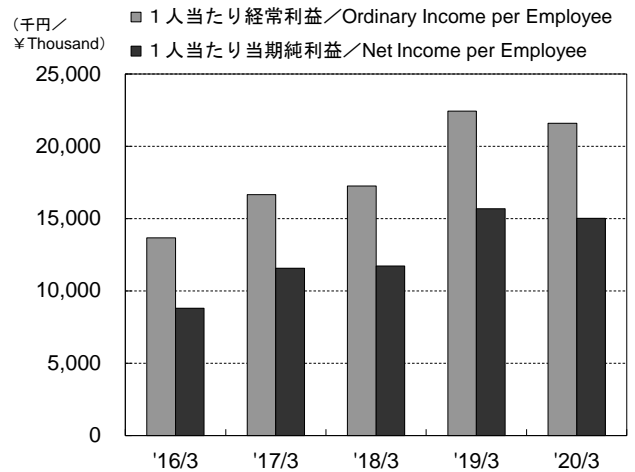
注： 当社は、2018年4月1日付で普通株式1株につき3株の株式分割を行っております。2016年3月期の期首に当該株式分割が行われたものと仮定して、「1株当たり当期純利益(1株当たり純資産)」を算定しております。
Notes: The Company implemented a three-for-one split of its common stock on April 1, 2018. The net income per share (net assets per share) have been calculated by assuming that this stock split was carried out at the beginning of the fiscal year ended March 31, 2016.

●効率性/Efficiency

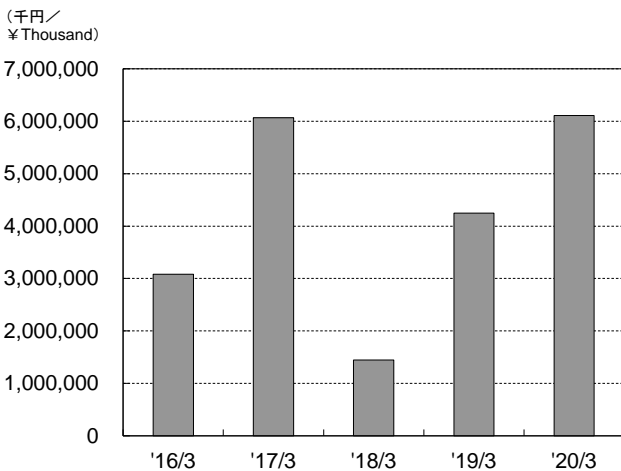
1人当たり売上高/期末従業員数
Net Sales per Employee/Number of Employees at Year-end



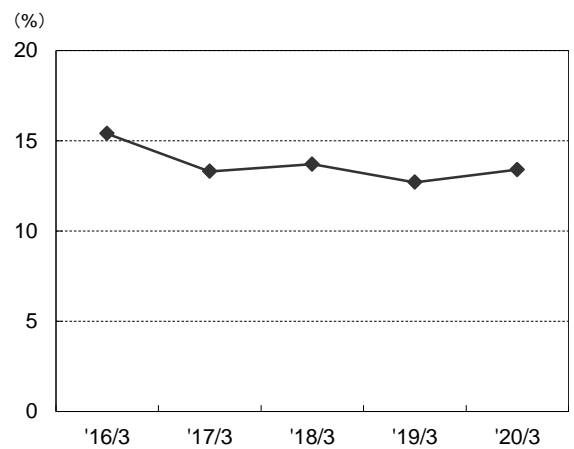
1人当たり経常利益/当期純利益
Ordinary Income per Employee/Net Income per Employee



キャッシュ・フロー
Cash Flows



売上高販管費率
Selling, General and Administrative Expenses to Net Sales



千円/¥Thousand

決算期/Fiscal Year Ended	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3
1人当たり売上高/Net Sales per Employee	57,506	65,457	68,644	76,829	71,941
期末従業員数(名)/Number of Employees at Year-end	600	645	695	755	769
1人当たり経常利益/Ordinary Income per Employee	13,679	16,647	17,256	22,435	21,595
1人当たり当期純利益/Net Income per Employee	8,804	11,572	11,713	15,690	15,010
減価償却費/Depreciation and Amortization	391,041	414,530	536,022	752,382	696,912
キャッシュ・フロー/Cash Flows	3,079,977	6,066,457	1,445,075	4,249,408	6,109,481
期末発行済株式数(株)/Number of Shares Outstanding	40,926,189	40,926,051	40,925,883	40,925,835	40,894,010
売上高販管費率(%)/SG&A Expenses to Net Sales (%)	15.4	13.3	13.7	12.7	13.4

注: 従業員1人当たり指標は、期中平均従業員数に基づいて算出しています。
Notes: Per Employee Data are based on the yearly average number of employees.

注: 当社は、2018年4月1日付で普通株式1株につき3株の株式分割を行っております。2016年3月期の期首に当該株式分割が行われたものと仮定して、「期末発行済株式数(株)」を算定しております。
Notes: The Company implemented a three-for-one split of its common stock on April 1, 2018. The number of shares (net assets outstanding) have been calculated by assuming that this stock split was carried out at the beginning of the fiscal year ended March 31, 2016.



●連結貸借対照表／Consolidated Balance Sheets

百万円／¥Million

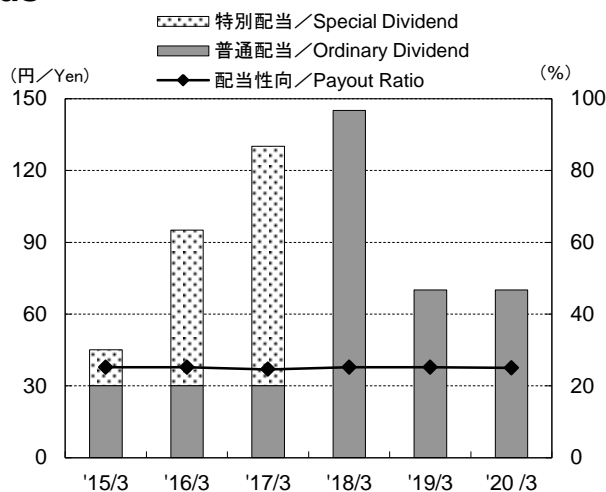
決算期／Fiscal Year Ended	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	増減
【資産の部】／Assets						
流動資産／Current Assets	31,595	38,909	40,709	55,015	60,081	5,066
現金及び預金／Cash and Time Deposits	19,624	25,591	28,493	34,454	39,984	5,529
受取手形及び売掛金／Notes Receivable and Accounts Receivable	6,327	7,804	9,124	13,083	10,622	△2,460
商品及び製品／Merchandise and Finished Goods	205	243	297	276	331	54
仕掛品／Work in Progress	1,176	1,443	1,667	3,248	5,414	2,165
原材料及び貯蔵品／Raw Materials and Supplies	68	69	71	69	90	20
繰延税金資産／Deferred Tax Assets	215	216	-	-	-	-
関係会社短期貸付金／Short-term Loans receivable from subsidiaries and affiliates	3,000	3,000	-	3,000	3,053	53
その他／Other	1,127	555	1,070	965	663	△301
貸倒引当金／Allowance for Doubtful Accounts	△151	△16	△16	△82	△77	4
固定資産／Fixed Assets	24,808	27,069	35,050	33,476	33,937	461
有形固定資産／Tangible Fixed Assets	5,270	7,062	9,301	9,224	8,935	△288
建物及び構築物(純額)／Buildings and Structures, Net	823	635	7,053	7,144	6,983	△161
土地／Land	2,225	2,225	1,315	1,315	1,315	-
建設仮勘定／Construction in Progress	1,873	3,799	7	1	0	△0
その他／Other	348	402	926	763	635	△127
無形固定資産／Intangible Fixed Assets	214	339	497	466	454	△11
投資その他の資産／Investments and Other Assets	19,323	19,667	25,250	23,785	24,547	761
投資有価証券／Investment Securities	10,414	10,928	12,009	12,048	12,258	210
関係会社長期貸付金／Long-term Loans receivable from subsidiaries and affiliates	3,000	3,000	6,000	3,000	3,024	24
長期預金／Long-term Deposits	4,700	4,500	6,000	7,500	7,500	-
その他／Other	1,250	1,375	1,281	1,275	1,801	526
貸倒引当金／Allowance for Doubtful Accounts	△41	△136	△39	△37	△37	0
資産合計／Total Assets	56,404	65,978	75,759	88,491	94,019	5,527
【負債の部】／Liabilities						
流動負債／Current Liabilities	9,499	12,493	15,744	18,871	16,701	△2,169
支払手形及び買掛金／Notes Payable and Accounts Payable-trade	5,971	7,530	10,458	11,525	9,663	△1,861
未払法人税等／Accrued Income Taxes	1,927	2,259	1,994	3,193	2,798	△394
賞与引当金／Allowance for Employees' Bonuses	260	282	308	332	411	78
その他／Other	1,340	2,420	2,983	3,820	3,828	8
固定負債／Fixed Liabilities	1,536	1,936	1,980	2,416	2,624	208
役員退職慰労引当金／Accrued Pension and Severance Costs	120	118	143	173	-	△173
役員株式給付引当金／Provision for share-based remuneration for directors	-	-	-	-	49	49
退職給付に係る負債／Net Defined Benefit Liability	1,085	1,417	1,580	2,037	2,086	48
その他／Other	331	399	256	205	488	283
負債合計／Total Liabilities	11,036	14,429	17,725	21,287	19,326	△1,961
【純資産の部】／Net Assets						
株主資本／Shareholders' Equity	43,868	49,775	55,849	65,246	73,669	8,422
資本金／Common Stock	2,867	2,867	2,867	2,867	2,867	-
資本剰余金／Capital Surplus	3,409	3,409	3,409	3,409	3,409	-
利益剰余金／Retained Earnings	38,134	44,042	50,116	59,514	68,087	8,572
自己株式／Treasury Stock	△543	△543	△544	△544	△694	△150
その他の包括利益累計額／Accumulated other comprehensive Income	1,499	1,773	2,184	1,957	1,023	△934
純資産合計／Total Net Assets	45,367	51,549	58,034	67,204	74,692	7,488
負債純資産合計／Total Liabilities and Net Assets	56,404	65,978	75,759	88,491	94,019	5,527

●連結損益計算書／Consolidated Statements of Income

百万円／¥Million

決算期／Fiscal Year Ended	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	増減
売上高／Net Sales	33,612	40,747	45,992	55,701	54,819	△881
売上原価／Cost of Sales	20,809	25,204	28,410	32,862	31,358	△1,504
売上総利益／Gross Profit	12,803	15,543	17,581	22,838	23,461	622
販売費及び一般管理費／Selling, General and Administrative Expenses	5,167	5,409	6,309	7,097	7,367	269
営業利益／Operating Income	7,635	10,133	11,272	15,741	16,094	352
営業外収益／Non-operating Income	487	367	430	552	509	△43
営業外費用／Non-operating Expenses	127	138	140	28	147	119
経常利益／Ordinary Income	7,995	10,362	11,561	16,265	16,455	190
特別利益／Extraordinary Gains	-	260	-	29	2	△27
特別損失／Extraordinary Losses	220	136	123	197	31	△165
税金等調整前当期純利益／Income before Income Taxes	7,775	10,486	11,438	16,097	16,426	329
法人税、住民税及び事業税／Income Taxes, Inhabitant Taxes and Enterprise Taxes	2,605	3,477	3,646	4,854	5,047	193
法人税等調整額／Income Taxes Adjustment	24	△194	△56	△132	△58	73
当期純利益／Net Income	5,145	7,203	7,847	11,375	11,437	62
親会社株主に帰属する当期純利益／Net Income Attributable to Owners of Parent	5,145	7,203	7,847	11,375	11,437	62

●配当の状況／Dividends



円／¥

決算期／Fiscal Year Ended	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3
1株当たり配当金／Dividends per Share	45.00 (15.00)	95.00 (31.67)	130.00 (43.33)	145.00 (48.33)	70.00	70.00
普通配当／Ordinary Dividend	30.00	30.00	30.00	145.00	70.00	70.00
特別配当／Special Dividend	15.00	65.00	100.00	-	-	-
配当金総額(百万円)／Total Dividend (¥ Million)	618	1,306	1,788	1,994	2,888	2,888
配当性向(%)／Payout Ratio (%)	25.2	25.2	24.6	25.2	25.2	25.0
純資産配当率(%)／Dividend on Equity Ratio (%)	1.5	3.0	3.7	3.6	4.6	4.0

注： 当社は2018年4月1日付けで株式分割をしております。2018年3月期以前の配当金額は、実際の配当金額と()内に各期首に株式分割をしたと仮定して計算した配当金額を記載しております。

Notes: The company conducted a share split on April 1, 2018. The dividend prior to the fiscal year ending March 2018 was calculated based on the assumption that shares are split at the beginning of each term, as described in parenthesis, in addition to the actual dividend.