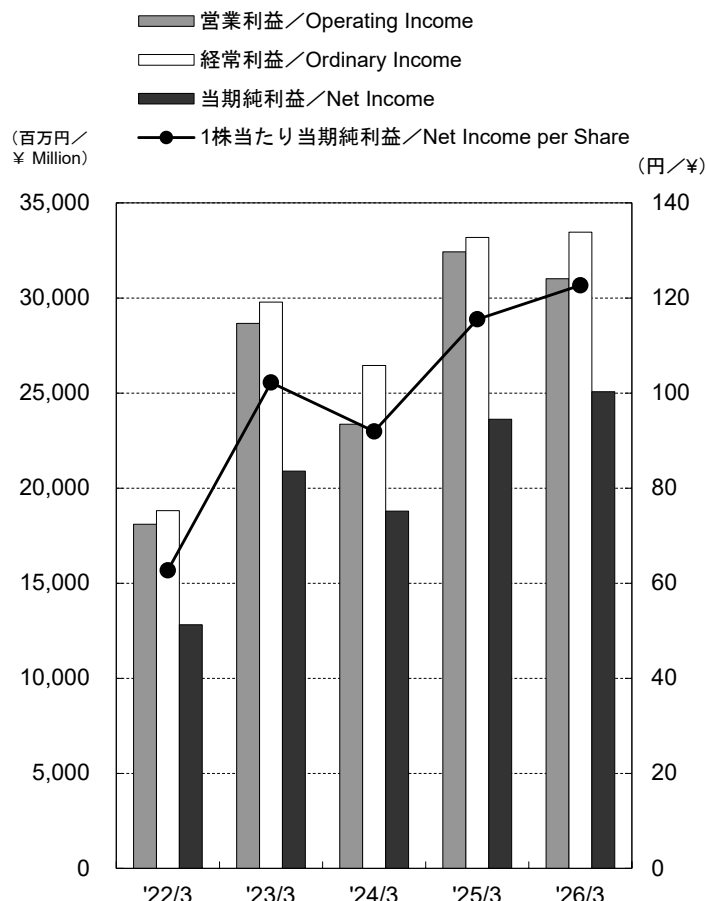
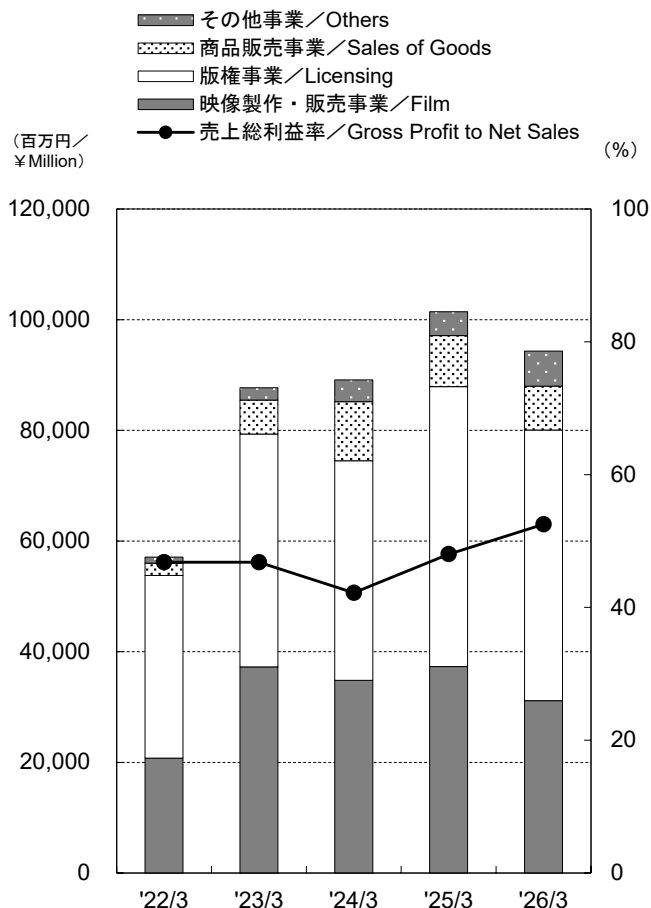


●連結業績推移／Consolidated Operating Results

部門別売上高／売上総利益率
Net Sales/Gross Profit to Net Sales

営業利益／経常利益／当期純利益／
1株当たり当期純利益
Operating Income/Ordinary Income/Net Income/
Net Income per Share



決算期/Fiscal Year Ended	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3	2026/3	増減%
売上高/Net Sales	57,020	87,457	88,654	100,836	93,669	△ 7.1
映像製作・販売事業/Film	20,769	37,267	34,828	37,323	31,151	△ 16.5
版権事業/Licensing	32,995	42,060	39,671	50,582	48,905	△ 3.3
商品販売事業/Sales of Goods	2,231	6,149	10,681	9,211	7,923	△ 14.0
その他事業/Others	1,104	2,216	3,922	4,315	6,325	46.6
セグメント比率(%) [映像/版権/商品販売/その他] /Share [Film/Licensing/Sales of Goods/Others]	36/58/4/2	42/48/7/3	39/45/12/4	37/50/9/4	33/52/8/7	-
内部売上消去/Intra-company Sales	80	237	449	597	636	-
売上原価率(%) / Cost of Sales to Net Sales(%)	53.2	53.2	57.8	52.0	47.5	-
売上総利益率(%) / Gross Profit to Net Sales(%)	46.8	46.8	42.2	48.0	52.5	-
営業利益/Operating Income	18,107	28,669	23,364	32,432	31,018	△ 4.4
経常利益/Ordinary Income	18,822	29,791	26,453	33,188	33,462	0.8
当期純利益/Net Income	12,820	20,900	18,795	23,623	25,070	6.1
1株当たり当期純利益(円) / Net Income per Share(¥)	62.69	102.22	91.93	115.52	122.67	6.2

注: 当社は、2024年4月1日付で普通株式1株につき5株の株式分割を行っております。2022年3月期の期首に当該株式分割が行われたものと仮定して、「1株当たり当期純利益(1株当たり純資産)」を算定しております。

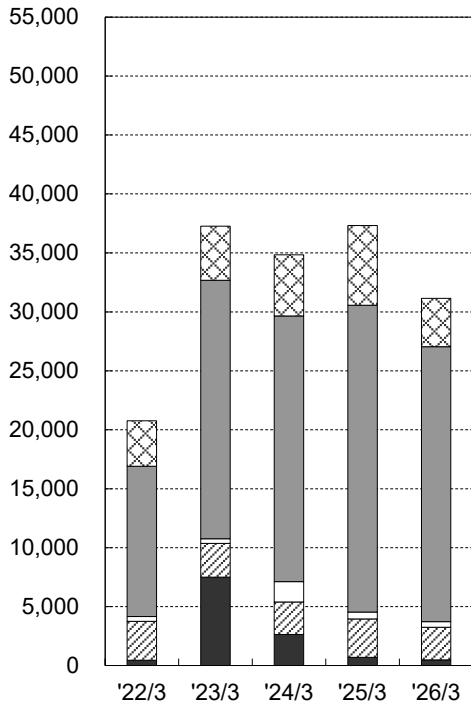
Notes: The Company implemented a five-for-one split of its common stock on April 1, 2024. The net income per share (net assets per share) have been calculated by assuming that this stock split was carried out at the beginning of the fiscal year ended March 31, 2022.



●連結セグメント別業績推移①／Consolidated Results by Segment

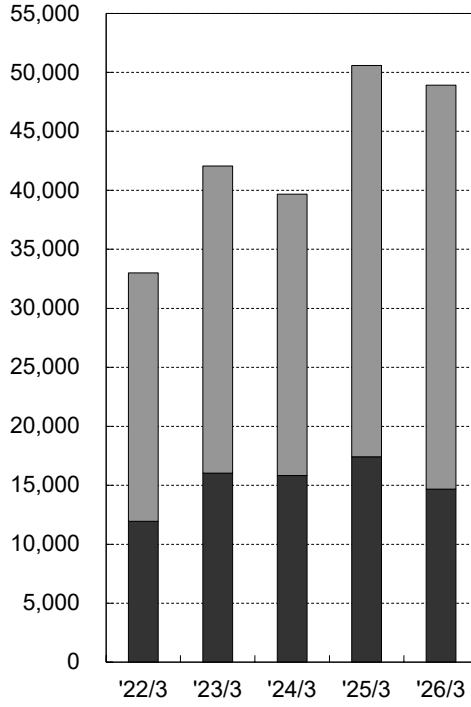
映像製作・販売事業 Film

- その他／Others
- 海外映像／Overseas Film
- コンテンツ事業／Contents
- ▨ テレビアニメ／TVs
- 劇場アニメ／Movies



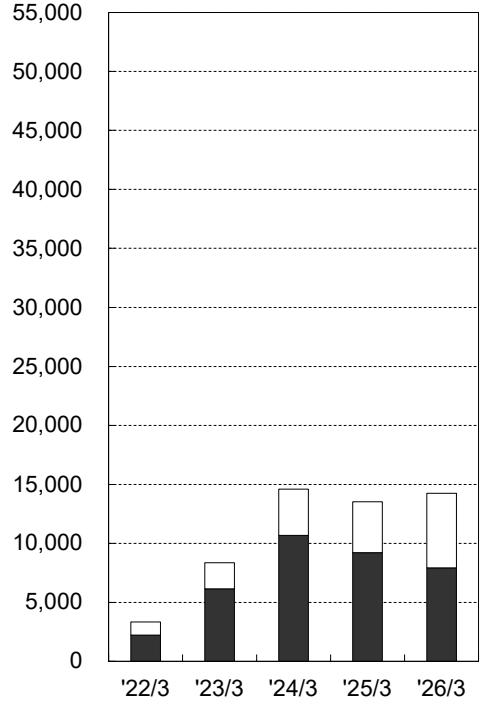
著作権事業 Licensing

- 海外版權／Overseas Licensing
- 国内版權／Domestic Licensing



商品販売事業・その他事業 Sales of Goods/Others

- その他／Others
- 商品販売／Sales of Goods

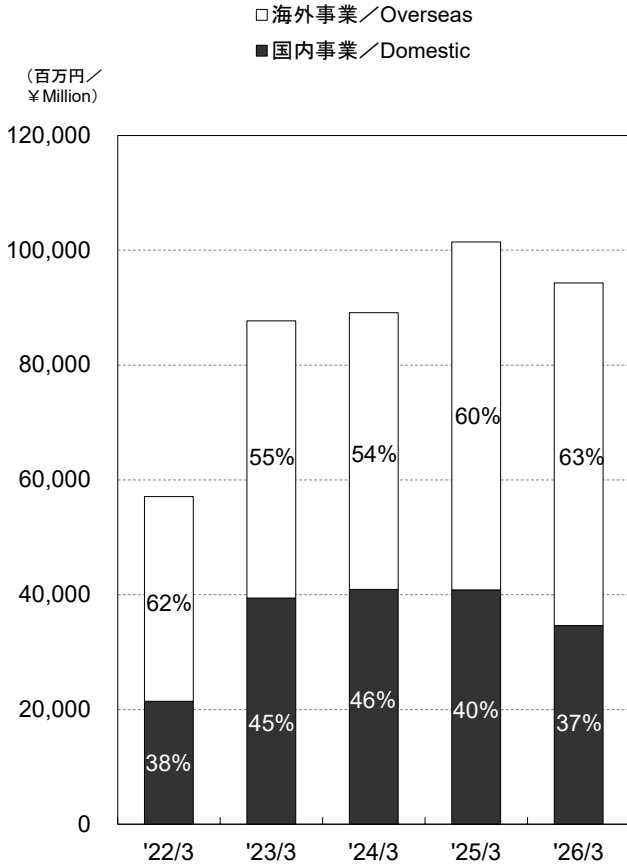


百万円/¥Million

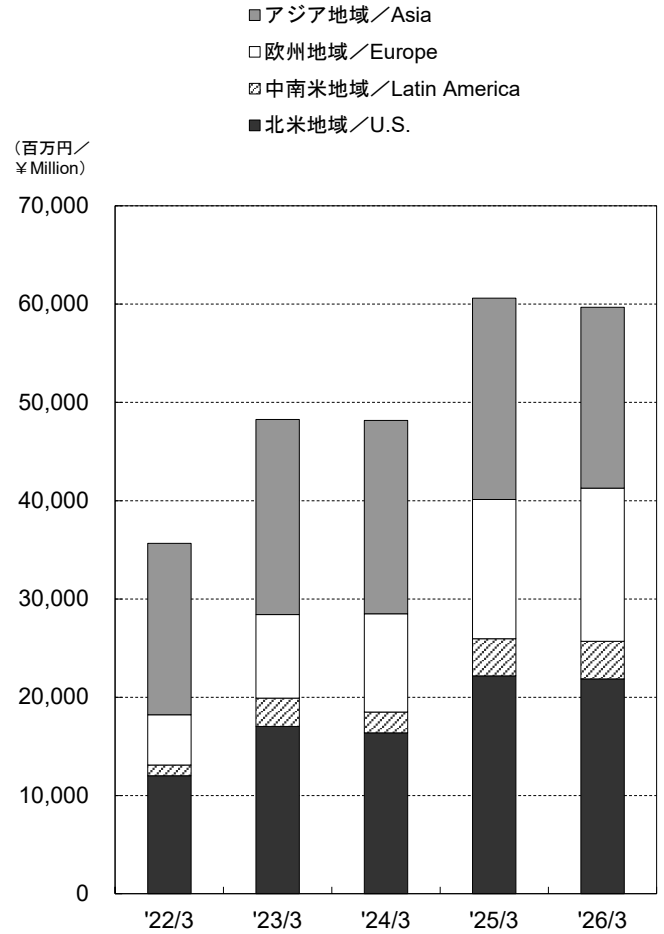
決算期／Fiscal Year Ended	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3	2026/3	増減%
売上高／Net Sales	57,020	87,457	88,654	100,836	93,669	△ 7.1
映像製作・販売事業／Film	20,769	37,267	34,828	37,323	31,151	△ 16.5
劇場アニメ／Movies	452	7,500	2,635	692	480	△ 30.7
テレビアニメ／TVs	3,302	2,868	2,761	3,270	2,776	△ 15.1
コンテンツ事業／Contents	402	389	1,730	583	475	△ 18.4
海外映像／Overseas Film	12,747	21,917	22,532	26,026	23,324	△ 10.4
その他／Others	3,864	4,592	5,169	6,750	4,094	△ 39.3
営業利益／Operating Income	5,753	10,680	6,832	10,379	8,751	△ 15.7
著作権事業／Licensing	32,995	42,060	39,671	50,582	48,905	△ 3.3
国内版權／Domestic Licensing	11,958	16,033	15,830	17,414	14,685	△ 15.7
海外版權／Overseas Licensing	21,037	26,027	23,841	33,167	34,220	3.2
営業利益／Operating Income	15,957	20,945	18,956	25,924	26,720	3.1
商品販売事業／Sales of Goods	2,231	6,149	10,681	9,211	7,923	△ 14.0
営業利益／Operating Income	△ 189	648	1,825	654	734	12.3
その他事業／Others	1,104	2,216	3,922	4,315	6,325	46.6
営業利益／Operating Income	△ 253	103	134	176	356	101.7
内部売上消去／Intra-company Sales	80	237	449	597	636	-

●連結セグメント別業績推移②／Consolidated Results by Segment

国内／海外別売上高
Sales breakdown of Overseas and Domestic



海外事業地域別売上高
Overseas Sales by Region



百万円／¥Million

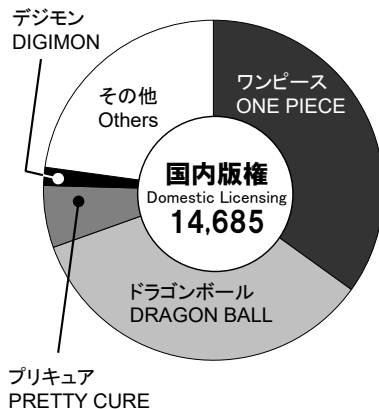
決算期／Fiscal Year Ended	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3	2026/3	増減%
売上高／Net Sales	57,020	87,457	88,654	100,836	93,669	△ 7.1
国内事業／Domestic	21,426	39,414	40,936	40,835	34,626	△ 15.2
海外事業／Overseas	35,674	48,279	48,167	60,598	59,679	△ 1.5
北米地域／U.S.	12,008	17,027	16,374	22,181	21,869	△ 1.4
中南米地域／Latin America	1,105	2,886	2,131	3,772	3,824	1.4
欧州地域／Europe	5,112	8,502	9,996	14,172	15,592	10.0
アジア地域／Asia	17,448	19,862	19,665	20,471	18,392	△ 10.2
売上高比率(%) (国内/海外) / Share(Domestic/Overseas)	38/62	45/55	46/54	40/60	37/63	-
内部売上消去／Intra-company Sales	80	237	449	597	636	-



●主要セグメント別作品内訳／Consolidated Sales of Major Titles by Segment

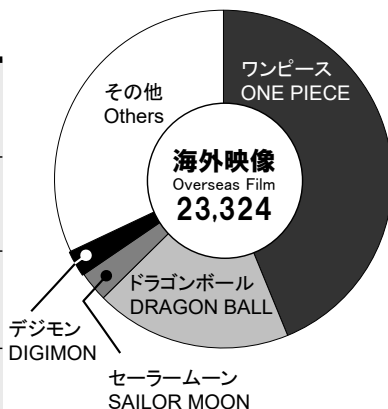
国内版權 売上上位4作品／Domestic Licensing Top 4 百万円／¥Million

2022/3	2023/3	2024/3	2025/3	2026/3
全体／total 11,958	16,033	15,830	17,414	14,685
ドラゴンボール DRAGON BALL 5,487	ワンピース ONE PIECE 6,553	ワンピース ONE PIECE 6,706	ドラゴンボール DRAGON BALL 6,321	ワンピース ONE PIECE 5,130
ワンピース ONE PIECE 3,496	ドラゴンボール DRAGON BALL 6,149	ドラゴンボール DRAGON BALL 5,234	ワンピース ONE PIECE 6,102	ドラゴンボール DRAGON BALL 5,082
プリキュア PRETTY CURE 528	プリキュア PRETTY CURE 553	プリキュア PRETTY CURE 663	プリキュア PRETTY CURE 812	プリキュア PRETTY CURE 866
セーラームーン SAILOR MOON 257	セーラームーン SAILOR MOON 273	セーラームーン SAILOR MOON 215	ゲゲゲの鬼太郎 GEGEGE no KITARO 208	デジモン DIGIMON 252



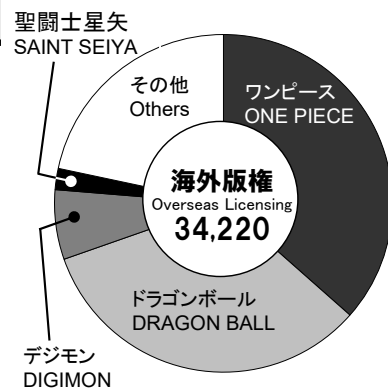
海外映像 売上上位4作品／Overseas Film Top 4 百万円／¥Million

2022/3	2023/3	2024/3	2025/3	2026/3
全体／total 12,747	21,917	22,532	26,026	23,324
ワンピース ONE PIECE 4,184	ワンピース ONE PIECE 7,234	ワンピース ONE PIECE 8,258	ワンピース ONE PIECE 8,866	ワンピース ONE PIECE 10,216
ドラゴンボール DRAGON BALL 2,474	ドラゴンボール DRAGON BALL 5,403	ドラゴンボール DRAGON BALL 3,907	ドラゴンボール DRAGON BALL 6,560	ドラゴンボール DRAGON BALL 4,386
聖闘士星矢 SAINT SEIYA 844	聖闘士星矢 SAINT SEIYA 1,474	スラムダンク SLAM DUNK 2,164	スラムダンク SLAM DUNK 958	セーラームーン SAILOR MOON 667
プリキュア PRETTY CURE 715	スラムダンク SLAM DUNK 1,063	聖闘士星矢 SAINT SEIYA 1,098	プリキュア PRETTY CURE 927	デジモン DIGIMON 585



海外版權 売上上位4作品／Overseas Licensing Top 4 百万円／¥Million

2022/3	2023/3	2024/3	2025/3	2026/3
全体／total 21,037	26,027	23,841	33,167	34,220
ドラゴンボール DRAGON BALL 9,328	ドラゴンボール DRAGON BALL 11,590	ドラゴンボール DRAGON BALL 9,898	ドラゴンボール DRAGON BALL 13,629	ワンピース ONE PIECE 12,497
ワンピース ONE PIECE 4,394	ワンピース ONE PIECE 5,930	ワンピース ONE PIECE 7,228	ワンピース ONE PIECE 9,994	ドラゴンボール DRAGON BALL 11,331
スラムダンク SLAM DUNK 1,673	デジモン DIGIMON 2,208	デジモン DIGIMON 1,147	デジモン DIGIMON 1,532	デジモン DIGIMON 2,280
デジモン DIGIMON 1,532	スラムダンク SLAM DUNK 855	スラムダンク SLAM DUNK 724	聖闘士星矢 SAINT SEIYA 632	聖闘士星矢 SAINT SEIYA 696



注: 海外子会社は、12月31日が決算日となっており、連結決算日との間に生じた重要な取引については、調整を行っております。

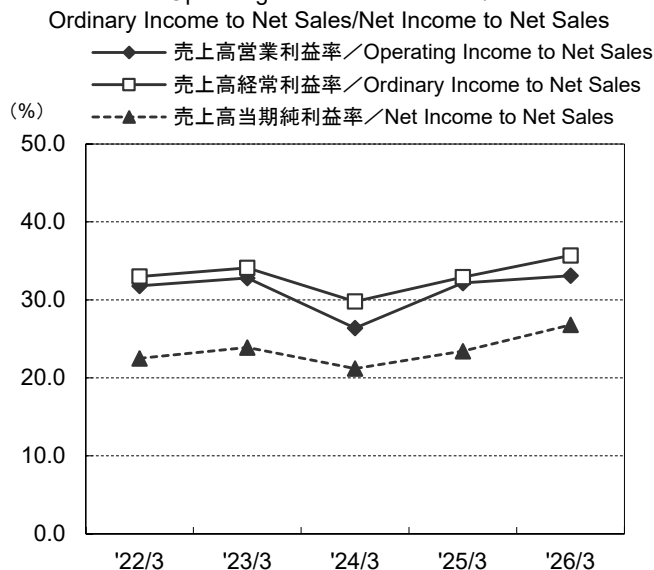
Notes: Because the fiscal year of the overseas subsidiaries ends Dec. 31, appropriate adjustments are made concerning to important business deals occurred till the closing date of the parent company.



●収益性／Profitability

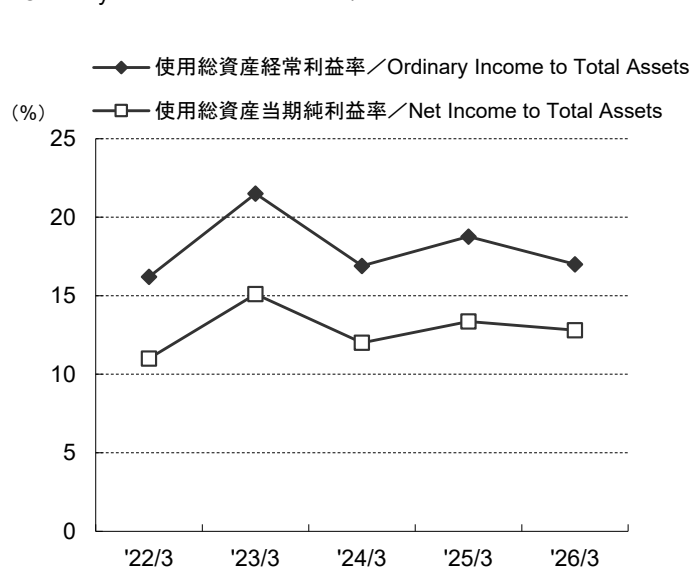
売上高営業利益率／經常利益率／当期純利益率

Operating Income to Net Sales/
Ordinary Income to Net Sales/Net Income to Net Sales

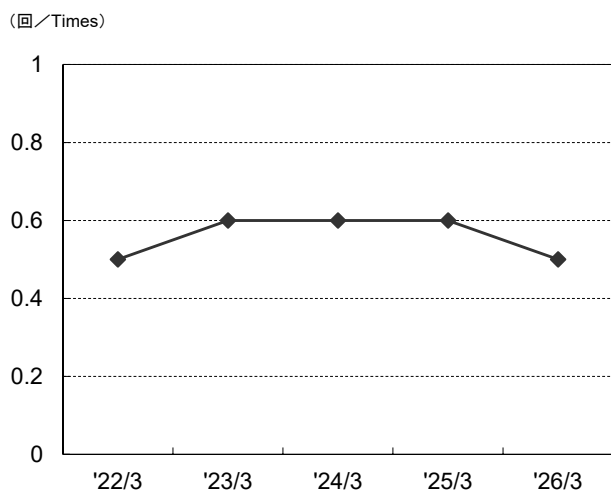


使用総資産經常利益率／当期純利益率

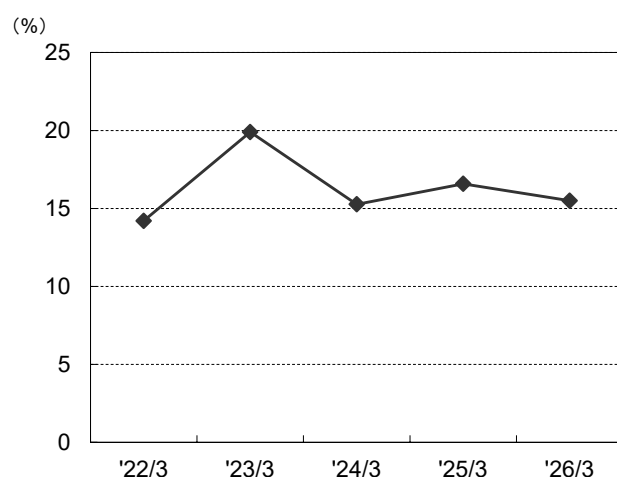
Ordinary Income to Total Assets/Net Income to Total Assets



総資産回転率(回) Total Assets Turnover (Times)



自己資本当期純利益率 Return on Equity



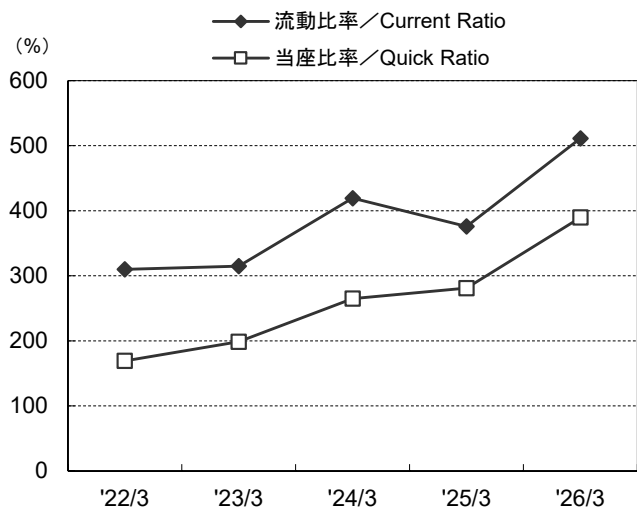
決算期／Fiscal Year Ended	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3	2026/3
売上高営業利益率／Operating Income to Net Sales	31.8	32.8	26.4	32.2	33.1
売上高經常利益率／Ordinary Income to Net Sales	33.0	34.1	29.8	32.9	35.7
売上高当期純利益率／Net Income to Net Sales	22.5	23.9	21.2	23.4	26.8
使用総資産經常利益率／Ordinary Income to Total Assets	16.2	21.5	16.9	18.8	17.0
使用総資産当期純利益率／Net Income to Total Assets	11.0	15.1	12.0	13.4	12.8
総資産回転率(回)／Total Assets Turnover(Times)	0.5	0.6	0.6	0.6	0.5
自己資本当期純利益率／Return on Equity	14.2	19.9	15.3	16.6	15.5

注： 使用総資産經常利益率＝經常利益／総資産(期中平均)×100
 使用総資産当期純利益率＝当期純利益／総資産(期中平均)×100
 総資産回転率＝売上高／総資産(期中平均)
 自己資本当期純利益率＝当期純利益／自己資本(期中平均)×100

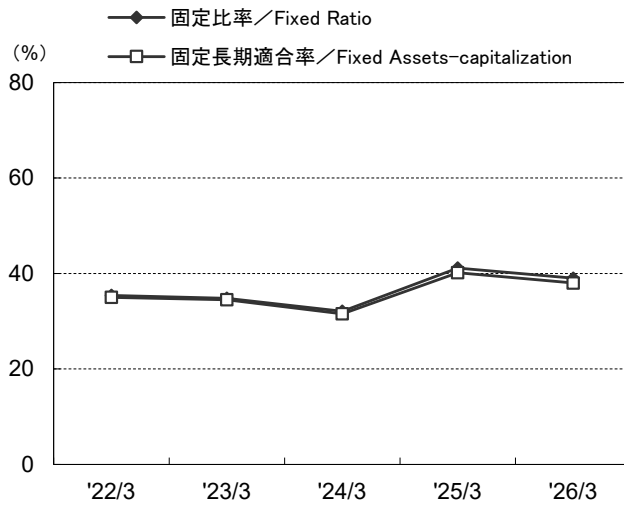
Notes: Ordinary Income to Total Assets=Ordinary Income/Total Assets (Yearly Average)×100
 Net Income to Total Assets=Net Income/Total Assets (Yearly Average)×100
 Total Assets Turnover=Net Sales/Total Assets (Yearly Average)
 Return on Equity=Net Income/Shareholder's Equity (Yearly Average)×100



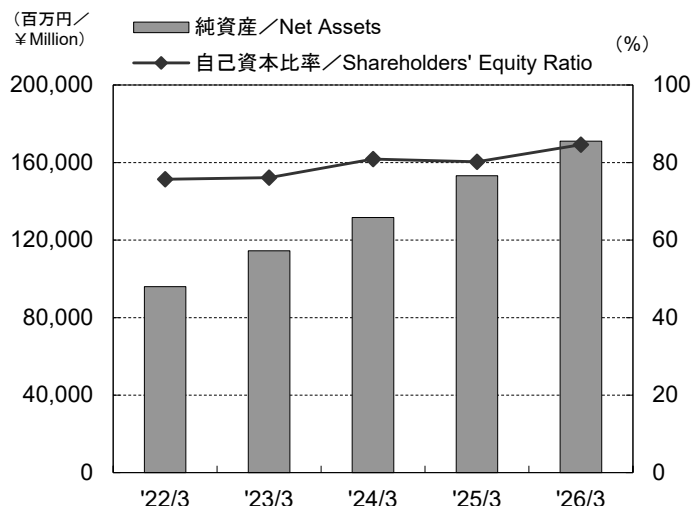
流動比率／当座比率
Current Ratio/Quick Ratio



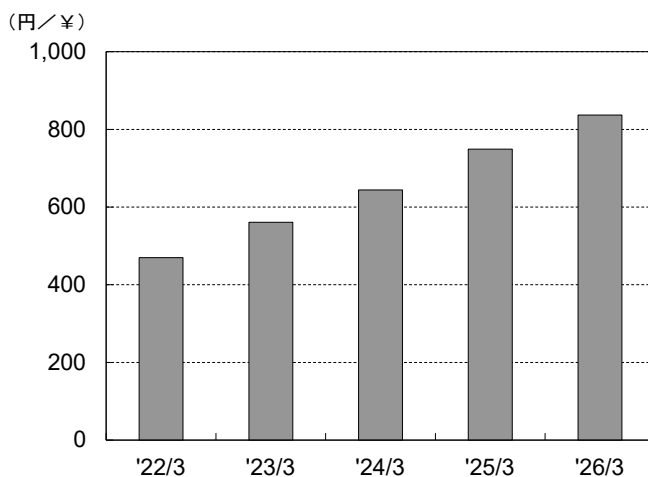
固定比率／固定長期適合率
Fixed Ratio/Fixed Assets-capitalization



純資産／自己資本比率
Net Assets/Shareholders' Equity Ratio



1株当たり純資産
Net Assets per Share



決算期／Fiscal Year Ended	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3	2026/3
流動比率／Current Ratio	310.1	314.9	419.3	375.9	511.4
当座比率／Quick Ratio	169.4	198.7	264.9	281.1	389.8
固定比率／Fixed Ratio	35.4	34.8	32.1	41.1	39.0
固定長期適合率／Fixed Assets-capitalization	35.0	34.5	31.6	40.2	38.0
純資産(百万円)／Net Assets (¥ Million)	96,044	114,502	131,713	153,198	171,039
1株当たり純資産(円)／Net Assets per Share (¥)	469.67	560.89	644.15	749.2	837.1
自己資本比率／Shareholders' Equity Ratio	75.7	76.1	80.9	80.2	84.6

注： 流動比率=流動資産(期末)／流動負債(期末)×100 当座比率={現金及び預金(期末)+売上債権(期末)+有価証券(期末)}／流動負債(期末)×100
固定比率=固定資産(期末)／純資産(期末)×100 固定長期適合率=固定資産(期末)／{純資産(期末)+固定負債(期末)}×100

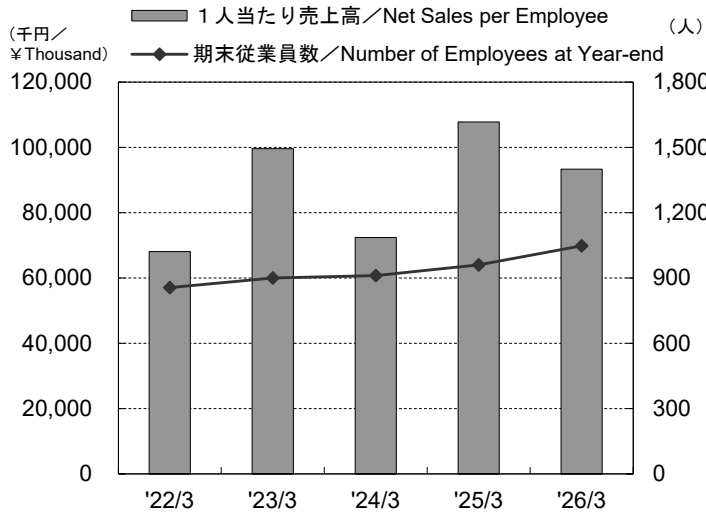
Notes: Current Ratio=Current Assets (Fiscal Year-end)/Current Liabilities (Fiscal Year-end) × 100
Quick Ratio=(Cash and Time Deposits (Fiscal Year-end) +Accounts Receivable (Fiscal Year-end) +Securities (Fiscal Year-end))/Current Liabilities (Fiscal Year-end) × 100
Fixed Ratio=Fixed Assets (Fiscal Year-end)/Net Assets × 100
Fixed Assets-capitalization=Fixed Assets (Fiscal Year-end)/(Net Assets (Fiscal Year-end) +Long-term Liabilities (Fiscal Year-end)) × 100

注： 当社は、2024年4月1日付で普通株式1株につき5株の株式分割を行っております。2022年3月期の期首に当該株式分割が行われたものと仮定して、「1株当たり当期純利益(1株当たり純資産)」を算定しております。

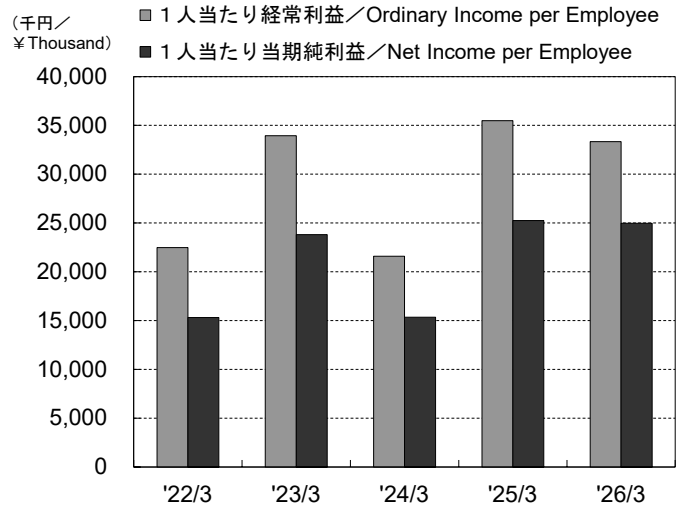
Notes: The Company implemented a five-for-one split of its common stock on April 1, 2024. The net income per share (net assets per share) have been calculated by assuming that this stock split was carried out at the beginning of the fiscal year ended March 31, 2022.

●効率性／Efficiency

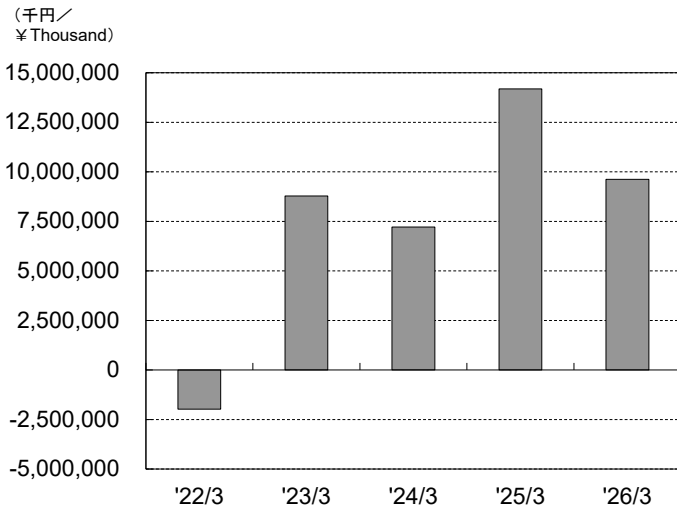
1人当たり売上高／期末従業員数
Net Sales per Employee/Number of Employees at Year-end



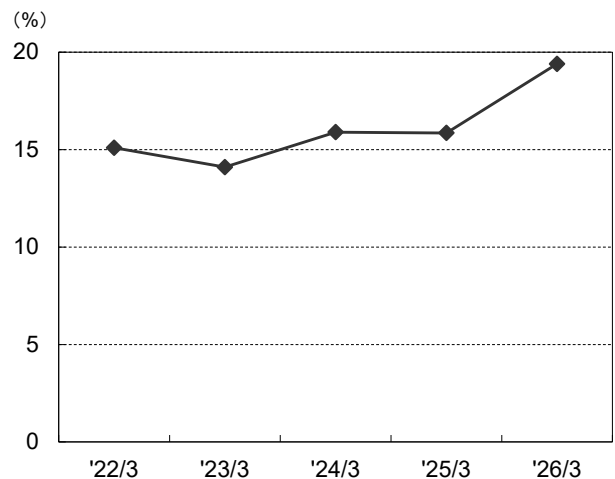
1人当たり経常利益／当期純利益
Ordinary Income per Employee/Net Income per Employee



キャッシュ・フロー
Cash Flows



売上高販管費率
Selling, General and Administrative Expenses to Net Sales



決算期／Fiscal Year Ended	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3	2026/3
1人当たり売上高／Net Sales per Employee	68,084	99,609	97,907	107,788	93,295
期末従業員数(名)／Number of Employees at Year-end	856	900	911	960	1,048
1人当たり経常利益／Ordinary Income per Employee	22,474	33,931	29,214	35,476	33,328
1人当たり当期純利益／Net Income per Employee	15,307	23,804	20,757	25,252	24,970
減価償却費／Depreciation and Amortization	602,849	603,426	790,255	782,180	759,484
キャッシュ・フロー／Cash Flows	△1,981,441	8,781,818	7,217,342	14,186,659	9,623,753
期末発行済株式数(株)／Number of Shares Outstanding	204,493,255	204,438,250	204,476,720	204,496,371	204,312,971
売上高販管費率(%)／SG&A Expenses to Net Sales (%)	15.1	14.1	15.9	15.9	19.4

注：従業員1人当たり指標は、期中平均従業員数に基づいて算出しています。
Notes: Per Employee Data are based on the yearly average number of employees.

注：当社は、2024年4月1日付で普通株式1株につき5株の株式分割を行っております。2022年3月期の期首に当該株式分割が行われたものと仮定して、「期末発行済株式数(株)」を算定しております。

Notes: The Company implemented a three-for-one split of its common stock on April 1, 2024. The number of shares (net assets outstanding) have been calculated by assuming that this stock split was carried out at the beginning of the fiscal year ended March 31, 2022.

●連結貸借対照表／Consolidated Balance Sheets

百万円／¥Million

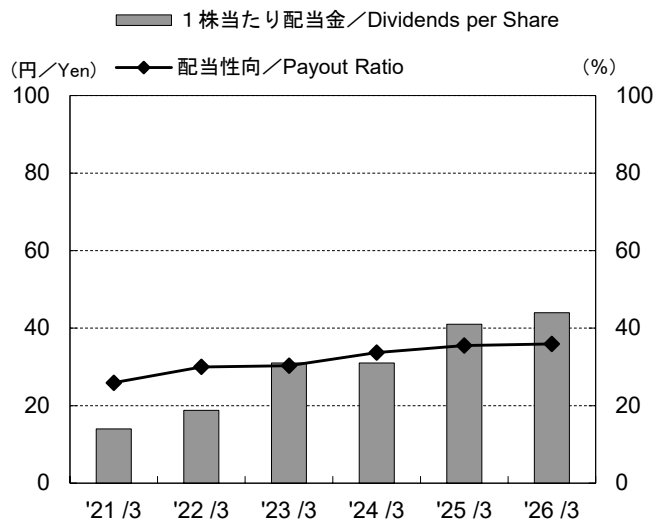
決算期／Fiscal Year Ended	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3	2026/3	増減
【資産の部】／Assets						
流動資産／Current Assets	92,929	110,702	120,455	127,940	135,566	7,625
現金及び預金／Cash and Time Deposits	60,149	66,909	79,007	82,474	92,748	10,274
受取手形及び売掛金／Notes Receivable and Accounts Receivable	14,659	24,975	24,012	29,376	26,931	△2,444
製作品／Finished Products	74	3,716	99	109	48	△61
商品／Merchandise	336	1,095	1,295	1,598	1,739	141
仕掛品／Work in Progress	12,816	8,417	8,562	8,281	11,375	3,093
原材料及び貯蔵品／Raw Materials and Supplies	86	107	123	151	142	△9
関係会社短期貸付金／Short-term Loans receivable from subsidiaries and affiliates	3,059	3,187	3,136	3,134	69	△3,065
その他／Other	1,778	2,315	4,276	2,979	2,596	△382
貸倒引当金／Allowance for Doubtful Accounts	△29	△21	△58	△165	△85	79
固定資産／Fixed Assets	33,953	39,806	42,283	63,039	66,704	3,665
有形固定資産／Tangible Fixed Assets	8,516	8,392	8,180	8,558	8,776	217
建物及び構築物(純額)／Buildings and Structures, Net	6,570	6,581	6,406	6,628	6,915	286
土地／Land	1,315	1,315	1,315	1,315	1,315	-
建設仮勘定／Construction in Progress	125	6	3	107	-	△107
その他／Other	504	489	455	507	545	38
無形固定資産／Intangible Fixed Assets	633	1,184	1,321	1,281	1,435	153
投資その他の資産／Investments and Other Assets	24,803	30,229	32,782	53,199	56,493	3,294
投資有価証券／Investment Securities	12,715	12,522	15,888	20,666	22,875	2,209
関係会社長期貸付金／Long-term Loans receivable from subsidiaries and affiliates	3,012	3,006	3,000	-	-	-
長期預金／Long-term Deposits	7,500	13,000	12,000	30,500	31,300	800
その他／Other	1,610	1,704	1,896	2,035	2,460	425
貸倒引当金／Allowance for Doubtful Accounts	△34	△2	△2	△2	△142	△139
資産合計／Total Assets	126,883	150,508	162,739	190,980	202,271	11,291
【負債の部】／Liabilities						
流動負債／Current Liabilities	29,966	35,150	28,730	34,035	26,510	△7,525
支払手形及び買掛金／Notes Payable and Accounts Payable-trade	20,007	22,763	20,370	22,125	17,359	△4,765
未払法人税等／Accrued Income Taxes	2,926	5,334	2,119	5,279	2,843	△2,435
賞与引当金／Allowance for Employees' Bonuses	461	547	545	592	672	80
その他／Other	6,571	6,505	5,695	6,038	5,633	△404
固定負債／Fixed Liabilities	871	855	2,295	3,745	4,721	975
役員株式給付引当金／Provision for share-based remuneration for directors	100	158	175	229	314	84
退職給付に係る負債／Net Defined Benefit Liability	137	225	302	172	162	△9
その他／Other	633	472	1,817	3,343	4,244	900
負債合計／Total Liabilities	30,838	36,006	31,025	37,781	31,231	△6,549
【純資産の部】／Net Assets						
株主資本／Shareholders' Equity	91,849	108,768	121,273	138,553	154,581	16,028
資本金／Common Stock	2,867	2,867	2,867	2,867	2,867	-
資本剰余金／Capital Surplus	3,409	3,409	3,409	3,409	3,409	-
利益剰余金／Retained Earnings	86,245	103,298	115,751	133,030	149,710	16,679
自己株式／Treasury Stock	△673	△807	△754	△754	△1,406	△651
その他の包括利益累計額／Accumulated other comprehensive Income	4,195	5,734	10,440	14,645	16,458	1,812
純資産合計／Total Net Assets	96,044	114,502	131,713	153,198	171,039	17,840
負債純資産合計／Total Liabilities and Net Assets	126,883	150,508	162,739	190,980	202,271	11,291

●連結損益計算書／Consolidated Statements of Income

百万円／¥Million

決算期／Fiscal Year Ended	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3	2026/3	増減
売上高／Net Sales	57,020	87,457	88,654	100,836	93,669	△7,166
売上原価／Cost of Sales	30,327	46,490	51,205	52,413	44,465	△7,948
売上総利益／Gross Profit	26,693	40,966	37,449	48,422	49,203	781
販売費及び一般管理費／Selling, General and Administrative Expenses	8,585	12,296	14,085	15,989	18,185	2,195
営業利益／Operating Income	18,107	28,669	23,364	32,432	31,018	△1,414
営業外収益／Non-operating Income	859	1,650	3,161	1,780	2,464	684
営業外費用／Non-operating Expenses	144	528	71	1,024	20	△1,004
経常利益／Ordinary Income	18,822	29,791	26,453	33,188	33,462	274
特別利益／Extraordinary Gains	1	-	253	-	744	744
特別損失／Extraordinary Losses	204	-	-	378	31	△347
税金等調整前当期純利益／Income before Income Taxes	18,619	29,791	26,707	32,809	34,175	1,366
法人税、住民税及び事業税／Income Taxes, Inhabitant Taxes and Enterprise Taxes	5,672	8,995	7,529	9,265	8,516	△748
法人税等調整額／Income Taxes Adjustment	126	△103	382	△79	588	668
当期純利益／Net Income	12,820	20,900	18,795	23,623	25,070	1,446
親会社株主に帰属する当期純利益／Net Income Attributable to Owners of Parent	12,820	20,900	18,795	23,623	25,070	1,446

●配当の状況／Dividends



円／¥

決算期／Fiscal Year Ended	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3	2026/3
1株当たり配当金／Dividends per Share	70.00 (14.00)	94.00 (18.80)	155.0 (31.00)	155.0 (31.00)	41.00	44.00
配当金総額(百万円)／Total Dividend (¥ Million)	2,888	3,878	6,395	6,395	8,458	9,077
配当性向 (%)／Payout Ratio (%)	25.9	30.0	30.3	33.7	35.5	35.9
純資産配当率 (%)／Dividend on Equity Ratio (%)	3.6	4.2	6.0	5.1	5.9	5.5

注： 当社は2024年4月1日付けで株式分割をしております。2024年3月期以前の配当金額は、実際の配当金額と()内に各期首に株式分割をしたと仮定して計算した配当金額を記載しております

Notes: The company conducted a share split on April 1, 2024. The dividend prior to the fiscal year ending March 2024 was calculated based on the assumption that shares are split at the beginning of each term, as described in parenthesis, in addition to the actual dividend.

