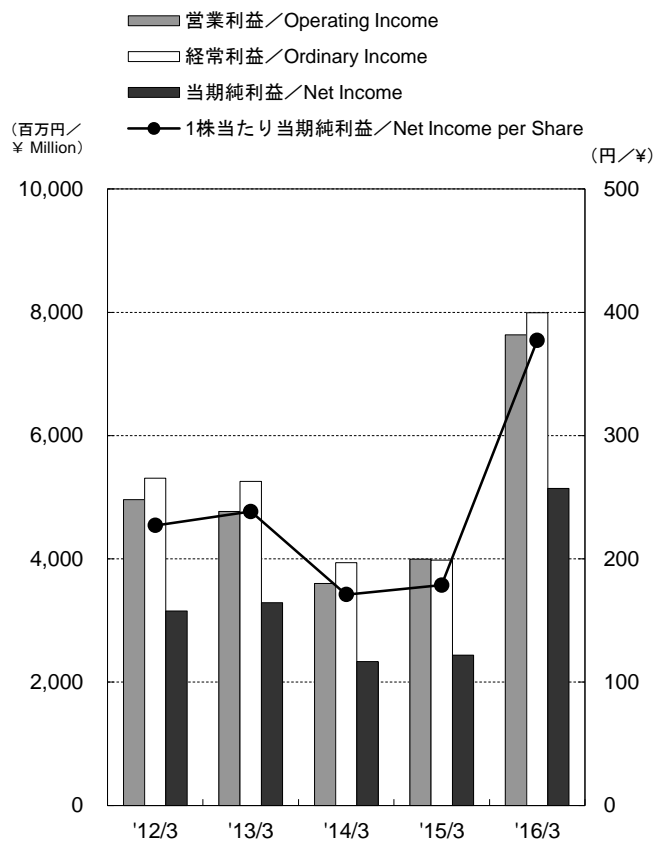
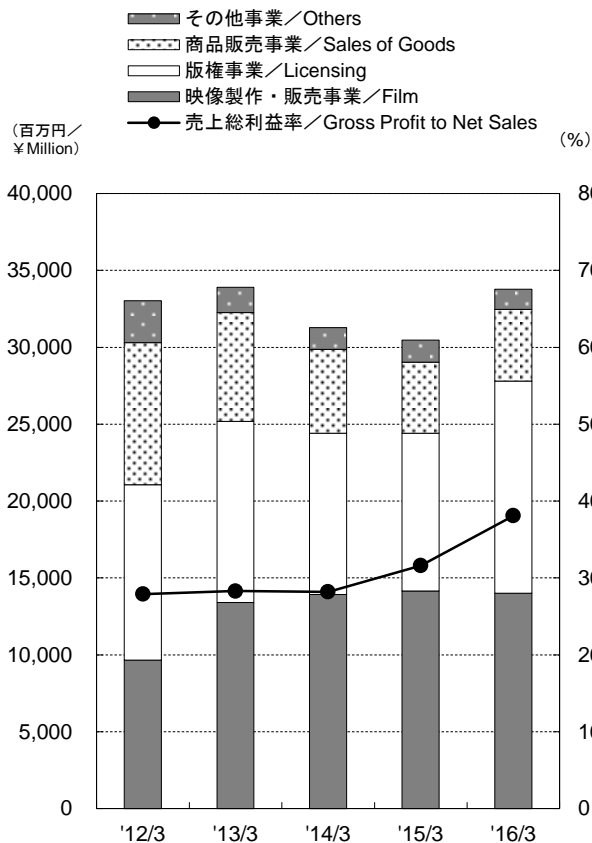


●連結業績推移／Consolidated Operating Results

部門別売上高／売上総利益率
Net Sales/Gross Profit to Net Sales

営業利益／経常利益／当期純利益／
1株当たり当期純利益
Operating Income/Ordinary Income/Net Income/
Net Income per Share



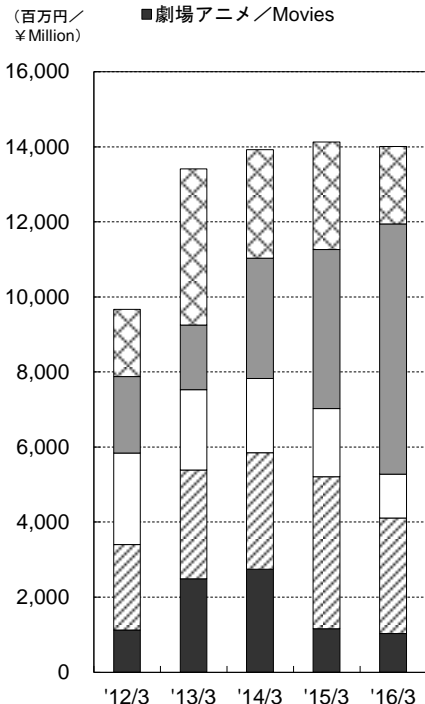
決算期／Fiscal Year Ended	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	増減%
売上高／Net Sales	33,011	33,644	31,027	30,313	33,612	10.9
映像製作・販売事業／Film	9,669	13,412	13,919	14,155	14,005	△1.1
版權事業／Licensing	11,397	11,783	10,494	10,250	13,803	34.7
商品販売事業／Sales of Goods	9,231	7,058	5,451	4,628	4,654	0.6
その他事業／Others	2,742	1,650	1,415	1,437	1,320	△8.2
セグメント比率(%) [映像/版權/商品販売/その他] ／Share [Film/Licensing/Sales of Goods/Others]	29/35/28/8	39/35/21/5	44/34/17/5	46/34/15/5	41/41/14/4	-
内部売上消去／Intra-company Sales	30	259	253	158	171	-
売上原価率(%)／Cost of Sales to Net Sales(%)	72.1	71.7	71.8	68.4	61.9	-
売上総利益率(%)／Gross Profit to Net Sales(%)	27.9	28.3	28.2	31.6	38.1	-
営業利益／Operating Income	4,962	4,770	3,602	3,996	7,635	91.1
経常利益／Ordinary Income	5,309	5,259	3,940	3,978	7,995	100.9
当期純利益／Net Income	3,154	3,290	2,333	2,437	5,145	111.1
1株当たり当期純利益(円)／Net Income per Share(¥)	227.13	238.36	171.07	178.68	377.21	111.1



●連結セグメント別業績推移①／Consolidated Results by Segment

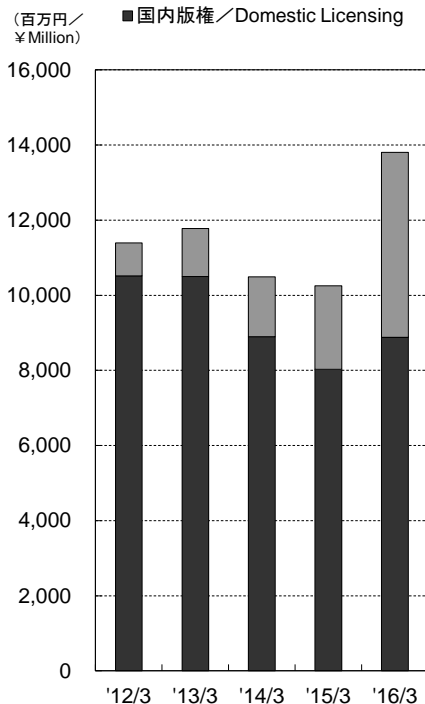
映像製作・販売事業 Film

- その他／Others
- 海外映像／Overseas Film
- コンテンツ事業／DVDs
- ▨ テレビアニメ／TVs
- 劇場アニメ／Movies



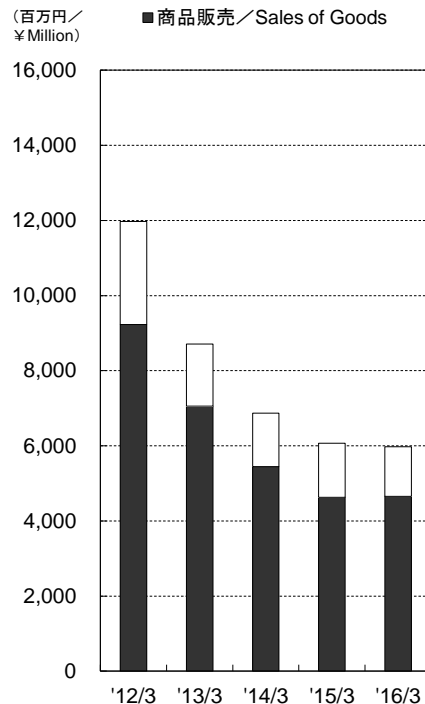
著作権事業 Licensing

- 海外版權／Overseas Licensing
- 国内版權／Domestic Licensing



商品販売事業・その他事業 Sales of Goods/Others

- その他／Others
- 商品販売／Sales of Goods

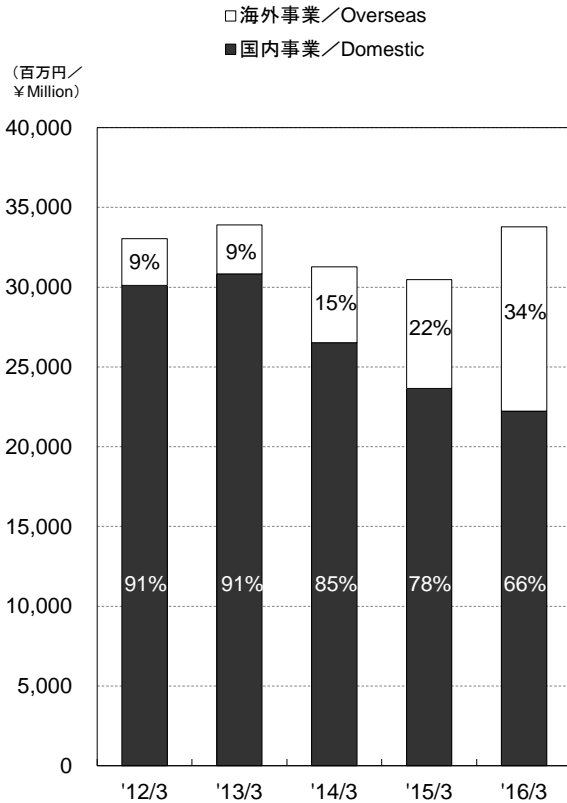


百万円/¥Million

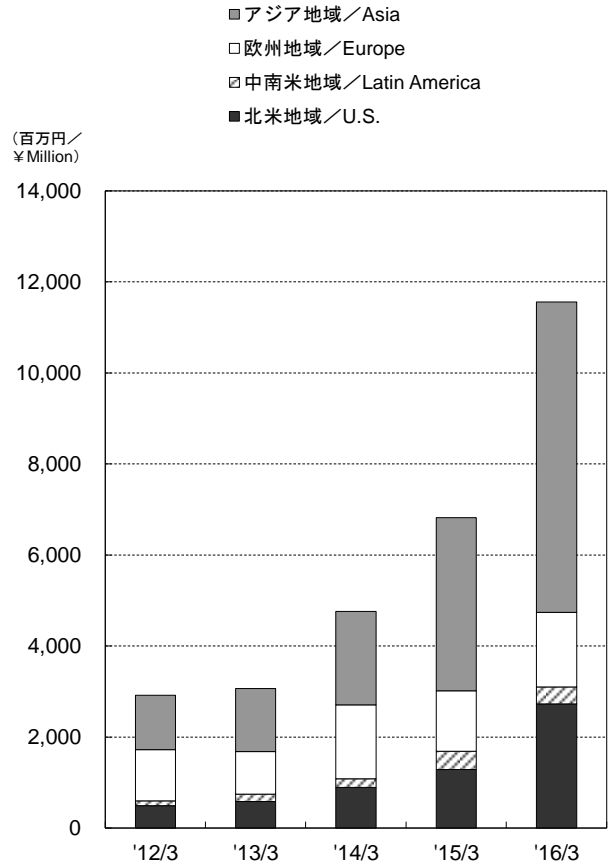
決算期／Fiscal Year Ended	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	増減%
売上高／Net Sales	33,011	33,644	31,027	30,313	33,612	10.9
映像製作・販売事業／Film	9,669	13,412	13,919	14,155	14,005	△1.1
劇場アニメ／Movies	1,122	2,484	2,741	1,159	1,032	△11.0
テレビアニメ／TVs	2,276	2,903	3,104	4,046	3,073	△24.1
コンテンツ事業／DVDs	2,435	2,139	1,978	1,847	1,173	△36.5
海外映像／Overseas Film	2,042	1,718	3,208	4,240	6,662	57.1
その他／Others	1,792	4,166	2,886	2,861	2,063	△27.9
営業利益／Operating Income	539	894	520	1,531	3,298	115.4
著作権事業／Licensing	11,397	11,783	10,494	10,250	13,803	34.7
国内版權／Domestic Licensing	10,516	10,502	8,900	8,029	8,880	10.6
海外版權／Overseas Licensing	880	1,280	1,594	2,220	4,923	121.7
営業利益／Operating Income	4,928	4,680	4,299	4,104	6,157	50.0
商品販売事業／Sales of Goods	9,231	7,058	5,451	4,628	4,654	0.6
営業利益／Operating Income	609	207	109	93	6	△93.4
その他事業／Others	2,742	1,650	1,415	1,437	1,320	△8.2
営業利益／Operating Income	208	292	192	138	34	△75.2
内部売上消去／Intra-company Sales	30	259	253	158	171	-

●連結セグメント別業績推移②／Consolidated Results by Segment

国内／海外別売上高
Sales breakdown of Overseas and Domestic



海外事業地域別売上高
Overseas Sales by Region



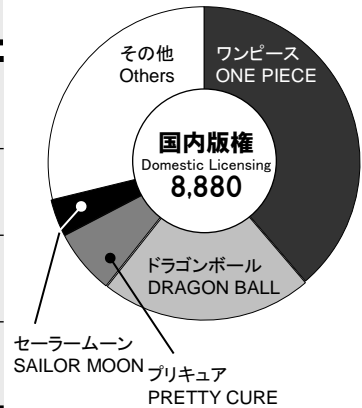
百万円/¥Million

決算期 / Fiscal Year Ended	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	増減%
売上高 / Net Sales	33,011	33,644	31,027	30,313	33,612	10.9
国内事業 / Domestic	30,119	30,835	26,516	23,651	22,223	△6.0
海外事業 / Overseas	2,923	3,069	4,764	6,820	11,560	69.5
北米地域 / U.S.	494	581	896	1,285	2,727	112.2
中南米地域 / Latin America	105	163	186	405	371	△8.3
欧州地域 / Europe	1,124	936	1,625	1,330	1,642	23.5
アジア地域 / Asia	1,198	1,386	2,055	3,799	6,819	79.5
売上高比率 (%) (国内/海外) / Share(Domestic/Overseas)	91/9	91/9	85/15	78/22	66/34	-
内部売上消去 / Intra-company Sales	30	259	253	158	171	-

●主要セグメント別作品内訳／Consolidated Sales of Major Titles by Segment

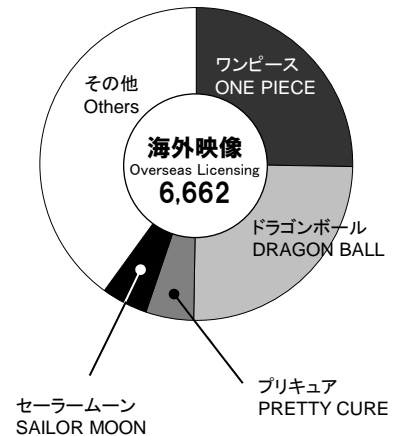
国内版権 売上上位4作品／Domestic Licensing Top 4 百万円／¥Million

2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3
全体／total 10,516	10,502	8,900	8,029	8,880
ワンピース ONE PIECE 4,837	ワンピース ONE PIECE 5,254	ワンピース ONE PIECE 3,925	ワンピース ONE PIECE 3,609	ワンピース ONE PIECE 3,440
プリキュア PRETTY CURE 1,046	プリキュア PRETTY CURE 1,061	プリキュア PRETTY CURE 977	プリキュア PRETTY CURE 759	ドラゴンボール DRAGON BALL 1,947
ドラゴンボール DRAGON BALL 408	ドラゴンボール DRAGON BALL 498	ドラゴンボール DRAGON BALL 498	ドラゴンボール DRAGON BALL 611	プリキュア PRETTY CURE 594
トリコ TORIKO 234	トリコ TORIKO 167	トリコ TORIKO 88	セーラームーン SAILOR MOON 339	セーラームーン SAILOR MOON 341



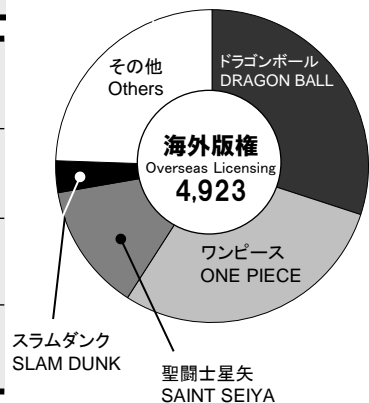
海外映像 売上上位4作品／Overseas Film Top 4 百万円／¥Million

2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3
全体／total 2,042	1,718	3,208	4,240	6,662
ドラゴンボール DRAGON BALL 681	ワンピース ONE PIECE 436	ワンピース ONE PIECE 796	ワンピース ONE PIECE 1,032	ワンピース ONE PIECE 1,683
ワンピース ONE PIECE 662	ドラゴンボール DRAGON BALL 338	ドラゴンボール DRAGON BALL 431	ドラゴンボール DRAGON BALL 903	ドラゴンボール DRAGON BALL 1,666
セーラームーン SAILOR MOON 89	デジモン DIGIMON 162	セーラームーン SAILOR MOON 277	聖闘士星矢 SAINT SEIYA 247	プリキュア PRETTY CURE 330
プリキュア PRETTY CURE 60	トリコ TORIKO 76	聖闘士星矢 SAINT SEIYA 221	セーラームーン SAILOR MOON 174	セーラームーン SAILOR MOON 318



海外版権 売上上位4作品／Overseas Licensing Top 4 百万円／¥Million

2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3
全体／total 880	1,280	1,594	2,220	4,923
ワンピース ONE PIECE 290	ワンピース ONE PIECE 496	ワンピース ONE PIECE 568	ワンピース ONE PIECE 896	ドラゴンボール DRAGON BALL 1,478
ドラゴンボール DRAGON BALL 206	ドラゴンボール DRAGON BALL 224	ドラゴンボール DRAGON BALL 245	ドラゴンボール DRAGON BALL 399	ワンピース ONE PIECE 1,431
聖闘士星矢 SAINT SEIYA 108	聖闘士星矢 SAINT SEIYA 105	聖闘士星矢 SAINT SEIYA 206	聖闘士星矢 SAINT SEIYA 141	聖闘士星矢 SAINT SEIYA 649
デジモン DIGIMON 35	デジモン DIGIMON 61	デジモン DIGIMON 73	セーラームーン SAILOR MOON 115	スラムダンク SLAM DUNK 161



注: 海外子会社は、12月31日が決算日となっており、連結決算日との間に生じた重要な取引については、調整を行っております。

Notes: Because the fiscal year of the overseas subsidiaries ends Dec. 31, appropriate adjustments are made concerning to important business deals occurred till the closing date of the parent company.

●収益性／Profitability

売上高営業利益率／經常利益率／当期純利益率

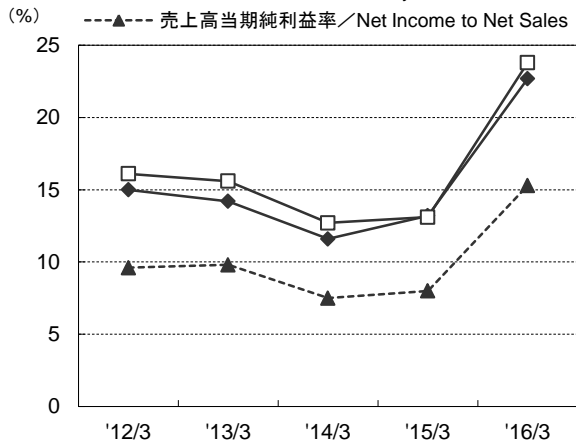
Operating Income to Net Sales/

Ordinary Income to Net Sales/Net Income to Net Sales

◆ 売上高営業利益率／Operating Income to Net Sales

□ 売上高經常利益率／Ordinary Income to Net Sales

▲ 売上高当期純利益率／Net Income to Net Sales

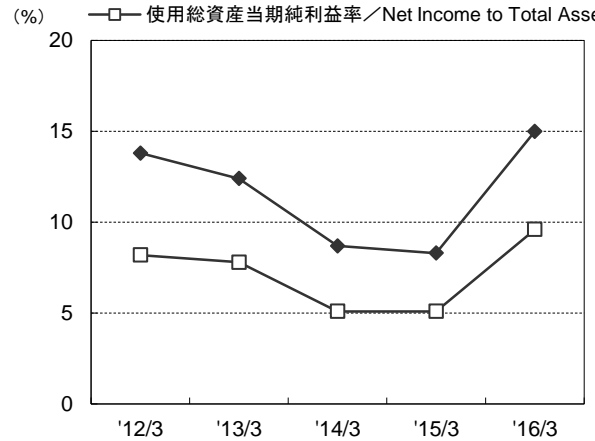


使用総資産經常利益率／当期純利益率

Ordinary Income to Total Assets/Net Income to Total Assets

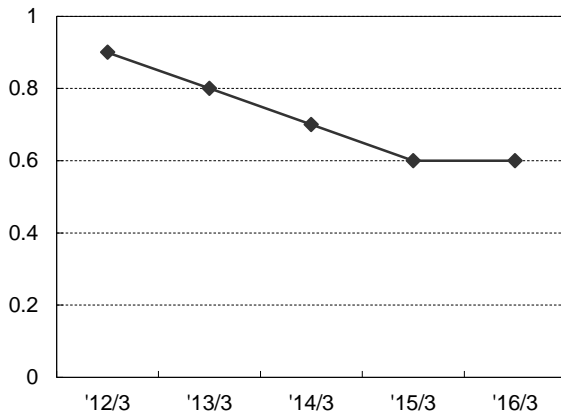
◆ 使用総資産經常利益率／Ordinary Income to Total Assets

□ 使用総資産当期純利益率／Net Income to Total Assets



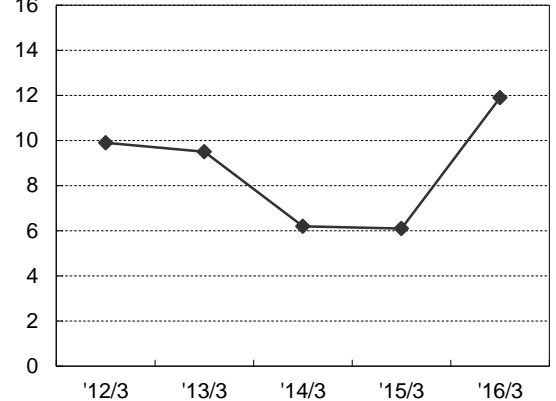
総資産回転率(回) Total Assets Turnover (Times)

(回/Times)



自己資本当期純利益率 Return on Equity

(%)

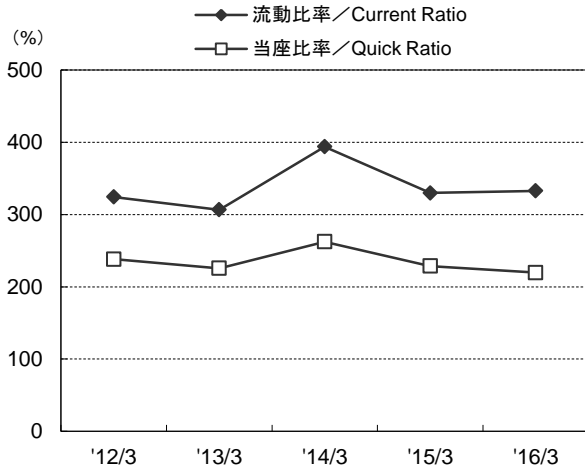


決算期／Fiscal Year Ended	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3
売上高営業利益率／Operating Income to Net Sales	15.0	14.2	11.6	13.2	22.7
売上高經常利益率／Ordinary Income to Net Sales	16.1	15.6	12.7	13.1	23.8
売上高当期純利益率／Net Income to Net Sales	9.6	9.8	7.5	8.0	15.3
使用総資産經常利益率／Ordinary Income to Total Assets	13.8	12.4	8.7	8.3	15.0
使用総資産当期純利益率／Net Income to Total Assets	8.2	7.8	5.1	5.1	9.6
総資産回転率(回)／Total Assets Turnover (Times)	0.9	0.8	0.7	0.6	0.6
自己資本当期純利益率／Return on Equity	9.9	9.5	6.2	6.1	11.9

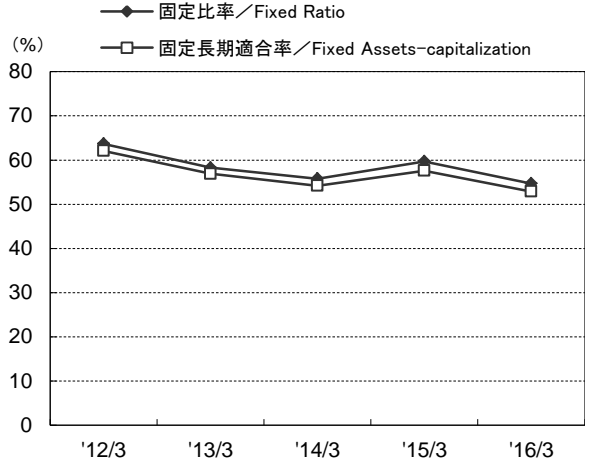
注： 使用総資産經常利益率＝經常利益／総資産(期中平均)×100
 使用総資産当期純利益率＝当期純利益／総資産(期中平均)×100
 総資産回転率＝売上高／総資産(期中平均)
 自己資本当期純利益率＝当期純利益／自己資本(期中平均)×100

Notes: Ordinary Income to Total Assets=Ordinary Income/Total Assets (Yearly Average)×100
 Net Income to Total Assets=Net Income/Total Assets (Yearly Average)×100
 Total Assets Turnover=Net Sales/Total Assets (Yearly Average)
 Return on Equity=Net Income/Shareholder's Equity (Yearly Average)×100

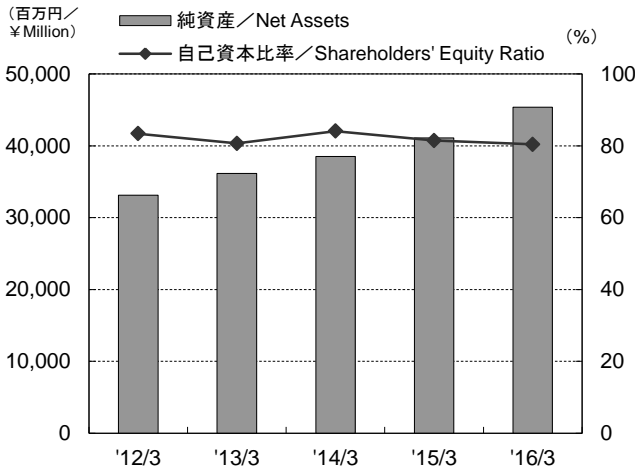
流動比率／当座比率
Current Ratio/Quick Ratio



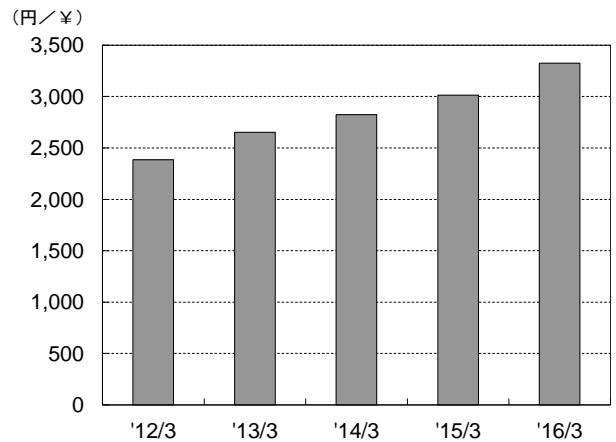
固定比率／固定長期適合率
Fixed Ratio/Fixed Assets-capitalization



純資産／自己資本比率
Net Assets/Shareholders' Equity Ratio



1株当たり純資産
Net Assets per Share



決算期／Fiscal Year Ended	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3
流動比率／Current Ratio	324.3	306.5	393.8	329.7	332.6
当座比率／Quick Ratio	238.2	225.6	262.4	228.6	219.5
固定比率／Fixed Ratio	63.7	58.3	55.8	59.7	54.7
固定長期適合率／Fixed Assets-capitalization	62.1	56.9	54.2	57.6	52.9
純資産(百万円)／Net Assets (¥ Million)	33,129	36,176	38,510	41,103	45,367
1株当たり純資産(円)／Net Assets per Share (¥)	2,385.09	2,651.87	2,822.94	3,012.99	3,325.58
自己資本比率／Shareholders' Equity Ratio	83.4	80.7	84.1	81.5	80.4

注： 流動比率＝流動資産(期末)／流動負債(期末)×100 当座比率＝(現金及び預金(期末)＋売上債権(期末)＋有価証券(期末))／流動負債(期末)×100
固定比率＝固定資産(期末)／純資産(期末)×100 固定長期適合率＝固定資産(期末)／(純資産(期末)＋固定負債(期末))×100

Notes: Current Ratio=Current Assets (Fiscal Year-end)/Current Liabilities (Fiscal Year-end)×100

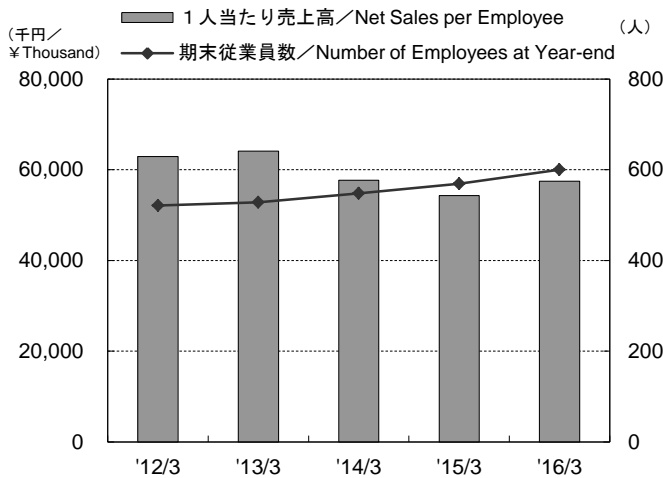
Quick Ratio=(Cash and Time Deposits (Fiscal Year-end) +Accounts Receivable (Fiscal Year-end) +Securities (Fiscal Year-end))/Current Liabilities (Fiscal Year-end)×100

Fixed Ratio=Fixed Assets (Fiscal Year-end)/Net Assets ×100

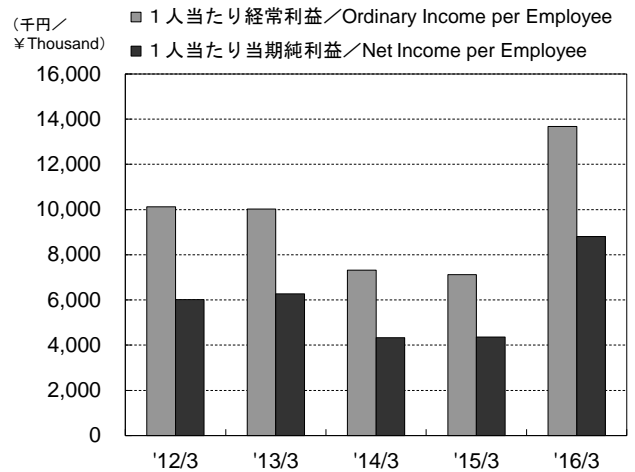
Fixed Assets-capitalization=Fixed Assets (Fiscal Year-end)/(Net Assets (Fiscal Year-end) +Long-term Liabilities (Fiscal Year-end))×100

●効率性/Efficiency

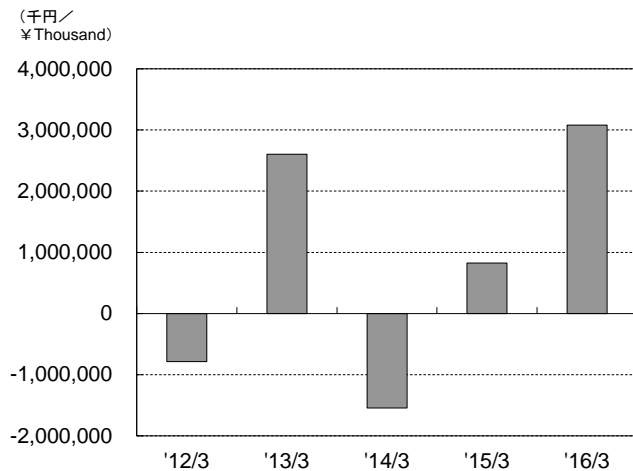
1人当たり売上高/期末従業員数
Net Sales per Employee/Number of Employees at Year-end



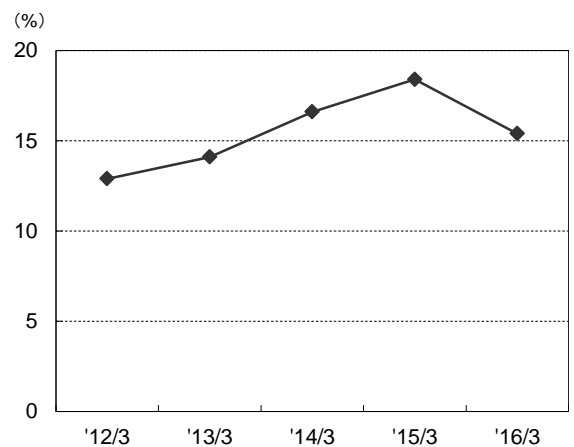
1人当たり経常利益/当期純利益
Ordinary Income per Employee/Net Income per Employee



キャッシュ・フロー
Cash Flows



売上高販管費率
Selling, General and Administrative Expenses to Net Sales



千円/¥Thousand

決算期/Fiscal Year Ended	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3
1人当たり売上高/Net Sales per Employee	62,939	64,146	57,672	54,277	57,506
期末従業員数(名)/Number of Employees at Year-end	521	528	548	569	600
1人当たり経常利益/Ordinary Income per Employee	10,123	10,028	7,323	7,124	13,679
1人当たり当期純利益/Net Income per Employee	6,014	6,272	4,337	4,364	8,804
減価償却費/Depreciation and Amortization	304,198	314,247	396,101	729,800	391,041
キャッシュ・フロー/Cash Flows	△786,177	2,602,141	△1,547,189	822,516	3,079,977
期末発行済株式数(株)/Number of Shares Outstanding	13,890,026	13,642,063	13,642,063	13,642,063	13,642,063
売上高販管費率(%)/SG&A Expenses to Net Sales (%)	12.9	14.1	16.6	18.4	15.4

注: 従業員1人当たり指標は、期中平均従業員数に基づいて算出しています。
Notes: Per Employee Data are based on the yearly average number of employees.

●連結貸借対照表／Consolidated Balance Sheets

百万円／¥Million

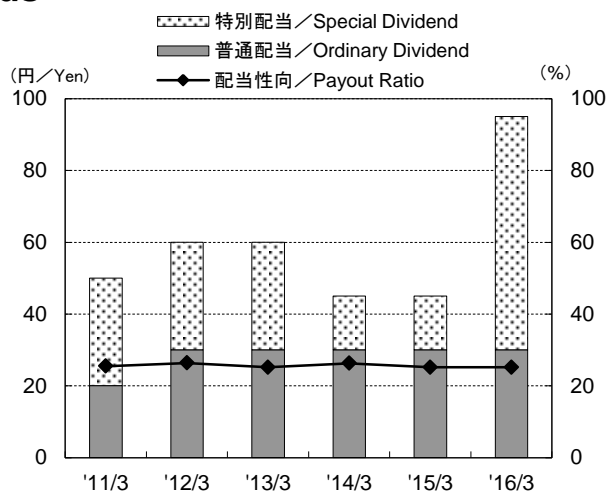
決算期／Fiscal Year Ended	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	増減
【資産の部】／Assets						
流動資産／Current Assets	18,640	23,749	24,311	25,914	31,595	5,681
現金及び預金／Cash and Time Deposits	12,567	14,169	14,322	18,144	19,624	1,479
受取手形及び売掛金／Notes Receivable and Accounts Receivable	4,123	5,314	5,573	6,522	6,327	△195
商品及び製品／Merchandise and Finished Goods	157	85	204	86	205	118
仕掛品／Work in Progress	1,009	1,252	670	462	1,176	713
原材料及び貯蔵品／Raw Materials and Supplies	59	56	60	53	68	15
繰延税金資産／Deferred Tax Assets	199	232	175	158	215	57
関係会社短期貸付金／Short-term Loans receivable from subsidiaries and affiliates	6	2,006	3,006	6	3,000	2,994
その他／Other	554	656	397	572	1,127	555
貸倒引当金／Allowance for Doubtful Accounts	△37	△24	△98	△93	△151	△58
固定資産／Fixed Assets	21,098	21,085	21,505	24,546	24,808	262
有形固定資産／Tangible Fixed Assets	3,602	3,673	3,803	3,635	5,270	1,634
建物及び構築物(純額)／Buildings and Structures, Net	1,010	1,022	1,119	968	823	△145
土地／Land	2,310	2,310	2,310	2,225	2,225	-
建設仮勘定／Construction in Progress	0	0	-	13	1,873	1,859
その他／Other	281	339	374	428	348	△79
無形固定資産／Intangible Fixed Assets	202	193	218	195	214	18
投資その他の資産／Investments and Other Assets	17,292	17,218	17,482	20,714	19,323	△1,390
投資有価証券／Investment Securities	9,025	10,566	11,044	10,615	10,414	△201
関係会社長期貸付金／Long-term Loans receivable from subsidiaries and affiliates	5,018	3,012	3,006	6,000	3,000	△3,000
長期預金／Long-term Deposits	1,700	2,700	2,500	3,000	4,700	1,700
その他／Other	1,613	981	973	1,139	1,250	110
貸倒引当金／Allowance for Doubtful Accounts	△64	△41	△41	△41	△41	-
資産合計／Total Assets	39,738	44,835	45,816	50,460	56,404	5,943
【負債の部】／Liabilities						
流動負債／Current Liabilities	5,748	7,749	6,173	7,859	9,499	1,640
支払手形及び買掛金／Notes Payable and Accounts Payable-trade	3,325	4,449	4,235	5,229	5,971	741
未払法人税等／Accrued Income Taxes	1,244	1,334	774	750	1,927	1,176
賞与引当金／Allowance for Employees' Bonuses	223	232	239	244	260	15
その他／Other	955	1,733	924	1,634	1,340	△294
固定負債／Fixed Liabilities	861	908	1,132	1,497	1,536	39
退職給付引当金／Accrued Pension and Severance Indemnities	604	704	835	-	-	-
役員退職慰労引当金／Accrued Pension and Severance Costs	146	116	139	162	120	△42
退職給付に係る負債／Net Defined Benefit Liability	-	-	-	942	1,085	142
その他／Other	110	87	157	392	331	△61
負債合計／Total Liabilities	6,609	8,658	7,306	9,356	11,036	1,679
【純資産の部】／Net Assets						
株主資本／Shareholders' Equity	34,044	35,997	37,512	39,336	43,868	4,532
資本金／Common Stock	2,867	2,867	2,867	2,867	2,867	-
資本剰余金／Capital Surplus	3,409	3,409	3,409	3,409	3,409	-
利益剰余金／Retained Earnings	27,807	30,263	31,779	33,602	38,134	4,532
自己株式／Treasury Stock	△39	△543	△543	△543	△543	-
その他の包括利益累計額／Accumulated other comprehensive Income	△915	179	997	1,767	1,499	△267
純資産合計／Total Net Assets	33,129	36,176	38,510	41,103	45,367	4,264
負債純資産合計／Total Liabilities and Net Assets	39,738	44,835	45,816	50,460	56,404	5,943

●連結損益計算書／Consolidated Statements of Income

百万円／¥Million

決算期／Fiscal Year Ended	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	増減
売上高／Net Sales	33,011	33,644	31,027	30,313	33,612	3,298
売上原価／Cost of Sales	23,786	24,114	22,270	20,741	20,809	67
売上総利益／Gross Profit	9,225	9,529	8,757	9,572	12,803	3,230
販売費及び一般管理費／Selling, General and Administrative Expenses	4,262	4,759	5,155	5,576	5,167	△408
営業利益／Operating Income	4,962	4,770	3,602	3,996	7,635	3,639
営業外収益／Non-operating Income	393	521	357	283	487	204
営業外費用／Non-operating Expenses	46	32	18	300	127	△173
経常利益／Ordinary Income	5,309	5,259	3,940	3,978	7,995	4,016
特別利益／Extraordinary Gains	-	-	-	-	-	-
特別損失／Extraordinary Losses	-	-	-	-	220	220
税金等調整前当期純利益／Income before Income Taxes	5,309	5,259	3,940	3,978	7,775	3,796
法人税、住民税及び事業税／Income Taxes, Inhabitant Taxes and Enterprise Taxes	2,092	2,054	1,623	1,553	2,605	1,051
法人税等調整額／Income Taxes Adjustment	62	△84	△17	△12	24	36
当期純利益／Net Income	3,154	3,290	2,333	2,437	5,145	2,708
親会社株主に帰属する当期純利益／Net Income Attributable to Owners of Parent	3,154	3,290	2,333	2,437	5,145	2,708

●配当の状況／Dividends



円／¥

決算期／Fiscal Year Ended	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3
1株当たり配当金／Dividends per Share	50.00	60.00	60.00	45.00	45.00	95.00
普通配当／Ordinary Dividend	20.00	30.00	30.00	30.00	30.00	30.00
特別配当／Special Dividend	30.00	30.00	30.00	15.00	15.00	65.00
配当金総額(百万円)／Total Dividend (¥ Million)	699	839	825	618	618	1,306
配当性向(%)／Payout Ratio (%)	25.5	26.4	25.2	26.3	25.2	25.2
純資産配当率(%)／Dividend on Equity Ratio (%)	2.3	2.6	2.4	1.6	1.5	3.0

